



**PERAN BADAN USAHA MILIK NAGARI (BUMNag) BUKIK
SAKUMPOA DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN
MASYARAKAT NAGARI PASIE LAWEH KECAMATAN
SUNGAI TARAB**

SKRIPSI

*Ditulis Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Sosial(S.Sos)
Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam
Fakultas Ushuludin Adab dan Dakwah*

Oleh:

**SELVI HANIFA
NIM. 2130305010**

**PROGRAM STUDI PENGEMBANGAN MASYARAKAT
ISLAM
FAKULTAS USHULUDIN ADAB DAN DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGRI MAHMUD YUNUS
BATUSANGKAR
2025 M/ 1447 H**



**THE ROLE OF NAGARI-OWNED ENTERPRISES (BUMNag)
BUKIK SAKUMPOA IN IMPROVING THE WELFARE OF
THE PASIE LAWEH NAGARI COMMUNITY, SUNGAI
TARAB DISTRICT**

THESIS

*Submitted To Fulfill The Requirments For The Bachelor Degree In
Social (S. Sos) Islamic Community Development Program*

By:

**SELVI HANIFA
NIM. 2130305010**

**ISLAMIC COMMUNITY DEVELOPMENT STUDYPROGRAM
FACULTY OF USHULUDDIN ADAB AND DA'WAH
STATE ISLAMIC UNIVERSITY OF MAHMUD YUNUS
BATUSANGKAR
1447 H/2025 M**



مجتمع رفاهية تحسين في ساكومبو بوكيك (بومناغ) لناغاري المملوكة المؤسسة دور
تاراب سونغاى منطقة لاويه، باسى ناغاري

أطروحة

(S. Sos) البكالوريوس درجة على للحصول كمتطلب كتبت
الإسلامي المجتمع تنمية دراسة برنامج

بواسطة:

حنيفة سيلفى

2130305010. نيم

الإسلامي المجتمع تنمية دراسة برنامج
والدعوة والأدب الدين أصول كلية
الحكومية الإسلامية يونس محمود جامعة
باتوسنغكار
م ٢٠٢٥ / هـ ١٤٤٦

ABSTRAK

Selvi Hanifa. NIM 2130305010. Judul Skripsi “Peran Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Bukik Sakumpoa Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Nagari Pasie Laweh Kecamatan Sungai Tarab”. Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri (UIN) Mahmud Yunus Batusangkar 2025.

Pokok permasalahan yang ditemukan karena rendahnya tingkat pendapatan yang tidak pasti didalam skripsi ini Peran Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Bukik Sakumpoa Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Nagari Pasie Laweh Kecamatan Sungai Tarab. Tujuan pembahasan ini untuk menganalisis peran BUMNag dan mengidentifikasi kendala yang dihadapi oleh BUMNag Bukik Sakumpoa dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Nagari Pasie Laweh, Kecamatan Sungai Tarab.

Jenis penelitian yang penulis gunakan adalah Jenis penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan metode penelitian kualitatif melalui pendekatan deskriptif analisis untuk mendapatkan data-data dari permasalahan yang diteliti. Teknik pengumpulan data yang peneliti gunakan adalah wawancara dan dokumentasi. Penelitian ini menggunakan sumber data primer dan sekunder. Teknik analisis data dilakukan dengan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan verifikasi dan penarikan kesimpulan. Untuk mengecek keabsahan data peneliti menggunakan triangulasi sumber dan teknik.

Dari penelitian yang peneliti lakukan di lapangan dapat disimpulkan BUMNag sebagai sarana meningkatkan kesejahteraan masyarakat membantu masyarakat dalam memenuhi kebutuhan keuangan, membantu masyarakat dalam mengembangkan usaha, membantu meningkatkan pendapatan masyarakat, membantu meningkatkan kesejahteraan perekonomian masyarakat, membantu meningkatkan Pendapatan Asli Nagari. Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Bukik Sakumpa memiliki peran penting dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui berbagai cara, seperti menyediakan modal usaha bagi masyarakat, mendukung pengembangan UMKM, dan mengelola potensi ekonomi nagari. Kendala yang di dalam pengelolaan BUMNag, adapun kendalanya adalah rendahnya partisipasi masyarakat di dalam keikutsetraan masyarakat yang telah direncanakan oleh BUMNag dan juga partisipasi masyarakat di dalam membeli kebutuhan pada BUMNag

Kata Kunci: BUMNag, Kesejahteraan masyarakat

ABSTRACT

Selvi Hanifa. Student ID 2130305010. Thesis Title: "The Role of the Bukik Sakumpoa Village-Owned Enterprise (BUMNag) in Improving the Welfare of the Pasie Laweh Village Community, Sungai Tarab District." Islamic Community Development Study Program, Faculty of Ushuluddin Adab and Da'wah, Mahmud Yunus State Islamic University (UIN) Batusangkar 2025.

The main problem identified is the low and uncertain income levels in this thesis: The Role of the Bukik Sakumpoa Village-Owned Enterprise (BUMNag) in Improving the Welfare of the Pasie Laweh Village Community, Sungai Tarab District. The purpose of this discussion is to analyze the role of BUMNag and identify the obstacles faced by BUMNag Bukik Sakumpoa in improving the welfare of the Pasie Laweh Village community, Sungai Tarab District.

The type of research used by the author is field research using qualitative research methods through a descriptive analysis approach to obtain data on the problems studied. The data collection techniques used by the researcher were observation, interviews, and documentation. This study utilized primary and secondary data sources. Data analysis included data collection, data reduction, data presentation, verification, and conclusion drawing. To verify the validity of the data, the researcher used triangulation of sources and techniques.

From the field research, it can be concluded that State-Owned Enterprises (BUMNag) serve as a means of improving community welfare by assisting communities in meeting financial needs, developing businesses, increasing community income, improving economic well-being, and increasing Village Original Income (NPWP). The Bukik Sakumpa Village-Owned Enterprise (BUMNag) plays a crucial role in improving community welfare through various means, such as providing business capital for the community, supporting the development of MSMEs, and managing the village's economic potential. Obstacles in BUMNag management include low community participation in the BUMNag's planned community engagement programs and low community participation in purchasing necessities from the BUMNag.

Keywords: BUMNag, Community Welfare

خلاصة

سلفي حنيفة. نيم ٢٠١٣.٣.٥.٥.٥.٦. عنوان الأطروحة "دور المؤسسات المملوكة لقرية بوكيك ساكومبو) بومناج (في تحسين رفاهية مجتمع قرية باسيا لاويه، منطقة سونغاي طرب". برنامج دراسة تنمية المجتمع الإسلامي، كلية أصول الدين الأدب والدعوة، جامعة محمود يونس الإسلامية الحكومية (UIN) باتوسانجكار ٢٠٢٥.

تهدف هذه المناقشة إلى تحليل دور بومناج وتحديد العقبات التي تواجه بومناج بوكيك ساكومبو في تحسين رفاهية سكان قرية باسي لاويه ، مقاطعة نهر طرب. نوع البحث الذي استخدمه المؤلف هو بحث ميداني باستخدام مناهج البحث النوعي من خلال منهج التحليل الوصفي للحصول على بيانات من المشكلات المدروسة. تقنيات جمع البيانات التي استخدمها الباحث هي الملاحظة والمقابلات والتوثيق. تعتمد هذه الدراسة على مصادر بيانات أولية وثانوية. تتم تقنيات تحليل البيانات من خلال جمع البيانات، واختزال البيانات، وعرض البيانات، والتحقق، واستخلاص النتائج. للتحقق من صحة البيانات، يستخدم الباحث التثليث للمصادر والتقنيات.

بناءً على البحث الميداني الذي أجراه الباحث، يُمكن استنتاج أن الشركات المملوكة للدولة (بومناج) تُمثل وسيلةً لتحسين رفاهية المجتمع من خلال مساعدتها في تلبية احتياجاتها المالية، وتطوير الأعمال التجارية، وزيادة دخلها، وتحسين رفاهيتها الاقتصادية، وزيادة دخلها الأصلي. وتلعب شركة قرية بوكيك ساكومبا (بومناج) دورًا محوريًا في تحسين رفاهية المجتمع من خلال وسائل مُختلفة، مثل توفير رأس المال اللازم للأعمال، ودعم تطوير المشاريع متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، وإدارة الإمكانيات الاقتصادية للقرية. وتشمل العقبات التي تواجه إدارة بومناج ضعف مشاركة المجتمع في برامج المشاركة المجتمعية المُخطط لها، وضعف مشاركة المجتمع في شراء الضروريات منها.

الكلمات المفتاحية: بومناج ، رفاهية المجتمع

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL BAHASA INDONESIA	
HALAMAN JUDUL BAHASA INGGRIS	
HALAMAN JUDUL BAHASA ARAB	
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
ARAB	iii
KATA PENGANTAR	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR BAGAN	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	4
C. Sub Fokus Penelitian.....	4
D. Tujuan Masalah.....	4
E. Manfaat Dan Luaran Penelitian	5
F. Definisi Operasional.....	6
BAB II LANDASAN TEORI	8
A. Landasan Teori.....	8
a. Peran.....	8
b. Badan Usaha.....	10
c. Badan Usaha Milik Desa(BUMNDes)	13
d. Kesejahteraan masyarakat	22
B. Penelitian Yang Relevan	28
BAB III METODE PENELITIAN	30
A. Jenis Penelitian.....	30
B. Latar Dan Waktu Penelitian	30
C. Subjek penelitian.....	31
D. Intrumen Penelitian	32
E. Sumber Data.....	33
F. Teknik Pengumpuln Data.....	34
G. Teknik Analisis Data.....	35
H. Teknik Penjaminan Keabsahan Data	37
BAB IV HASIL PENELITIAN	39
A. Gambaran Umum Nagari Pasie Laweh.....	39
B. Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Bukik Sakumpoa.....	46
C. Jenis Usaha Dan Strategi Pengelolaan BUMNag Bukik Sakumpoa Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Nagari Pasie Laweh	53
D. Dampak Ekonomi Dan Sosial BUMNag Dan Cara Pengelolaan Terhadap Masyarakat Pasie Laweh.....	65

E. Tantangan Yang Di Hadapi BUMNag Bukik Sakumpoa Dalam Menjalankan Peran.....	74
BAB V PENUTUP	78
A. Kesimpulan	78
A. Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1.....	42
Tabel 4.2.....	44
Tabel 4.3.....	44
Tabel 4.4.....	45
Tabel 4.5.....	46

DAFTAR BAGAN

Tabel 4.1.....	45
Tabel 4.2.....	52

DAFTAR GAMBAR

- Gambar.1 Wawancara dengan wali nagari pasie laweh
- Gambar 2 wawancara dengan kaur BUMNag
- Gambar 3 Wawancara dengan ketua BUMNag nagari pasie laweh
- Gambar 4 Wawancara dengan sekretaris BUMNag nagari pasie laweh
- Gambar 5. Wawancara dengan bendahara BUMNag pasie laweh
- Gambar 6 Wawancara dengan pemelihara hewan ternak sapi
- Gambar 7 Hewan ternak sapi BUMNag
- Gambar 8 BUMNag Bukik Sakumpoa Nagari Pasie Laweh
- Gambar 9 Mesin Molen
- Gambar 10 Alat Alat Pembangunan
- Gambar 11 Alat Alat Listrik
- Gambar 12 Jahitan Bordir
- Gambar 13 Brilink
- Gambar 14 pelatihan menjhair songket

DAFAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Lampiran 2 Transkrip Wawancara

Lampiran 3 Surat Izin Penelitian Kampus

Lampiran 4 Balasan Surat Izin Penelitian Kampus

Lampiran 5 Surat Tugas Pembimbing Proposal/Skripsi

Lampiran 6 Surat Tugas Tim Seminar Proposal/Skripsi

Lampiran 7 Surat AD ART BUMNag Nagari Pasie Lawh

Lampiran 8 Daftar Hadir konsultasi

Lampiran 9 Dokumentasi Wawancara

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Studi ini mengambil judul Peran Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Nagari Pasie Laweh Kecamatan Sugai Tarab, studi ini berfokus pada peran dan kendala BUMNag Bukik Sakumpoa Nagari Pasie Laweh dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Ada tiga alasan mengapa studi ini sangat penting dilakukan dengan adanya

Pertama, UU No 6 Tahun 2014 tentang Desa dan Permendagri No 39 Tahun 2010 tentang badan usaha milik Nagari. UU No. 32 tentang pemerintahan daerah, pasal 213 ayat 1 mengatur "Desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa sesuai dengan kebutuhan dan potensi desa (Sujarweni, 2019). Adapun BUMDes juga diatur dalam UU No.6 tahun 2014 tentang desa pasal 87 ayat 1 yang mengatur sebagai" desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa yang di sebut BUMDes. Maksud dari pendirian BUMDes tersebut adalah sebagai usaha desa yang di maksud untuk menampung seluruh kegiatan peningkatan pendapatan masyarakat, baik yang berkembang menurut adat istiadat setempat maupun kegiatan perekonomian yang di serahkan untuk dikelola masyarakat pemerintah desa(Ana Sopanah,2023)

Kedua, BUMDes merupakan sebuah badan usaha yang mampu membantu masyarakat dalam segala hal antara lain memenuhi kebutuhan sehari hari, menjadi peluang usaha atau lapangan pekerjaan, menambah wawasan masyarakat desa. BUMDes berada dalam kepemilikan pemerintah desa, digunakan untuk kemakmuran masyarakat desa. Baik pendirian, permodalan, pelaksanaan, keuntungan yang di peroleh itu di bawah naungan desa.

Ketiga, BUMNag Bukik Sakumpoa harus mampu mengerakkan ekonomi perdesaan, artinya BUMNag harus berfungsi sebagai penggerak kegiatan ekonomi di desa dengan mengelola sumber daya lokal secara optimal yang mencangkup, dan mampu mendukung pemberdayaan masyarakat

Kajian tentang BUMDes telah banyak di lakukan oleh para kajian terdahulu di antaranya yaitu :

BUMDes menurut Maryunani adalah lembaga usaha yang di kelola masyarakat desa atau pemerintahan desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan membangun keretakan sosial masyarakat yang di bentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Jadi BUMDes adalah suatu lembaga usaha yang artinya memiliki fungsi untuk melekukan sebuah usaha dalam rangka mendapatkan suatu penghasilan dari keuntungan atau laba tersebut.

Penelitian yang dilakukan oleh Duwva Andiyati (2021) mahasiswa Universitas Anadals, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, mengenai Dukungan Pemerintah Nagari Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari Studi Terhadap Badan Usaha Milik Nagari Zigiran Mandiri Nagari Simpang Sugiran Guguak, Kabupaten Limah Pulu Kota berfokus pada meningkatkan perekonimian nagari dan meningkatkan pengelolaan potensi nagari sesuai dengan kebutuhan masyarakat

Nagari Pasie laweh merupakan salah satu Nagari di Kecamatan Sungai Tarab Kabupaten Tanah Datar. Nagari pasie laweh berada pada ketinggian 650 s/d 670 meter di atas permukaan laut dengan jumlah penduduk sebanyak 3.154 jiwa. Nagari Pasie Laweh Kecamatan Sungai Tarab Kabupaten Tanah Datar merupakan salah satu Nagari yang daba desanya digunakan untuk mendirikan Badan Usaha Milik Nagari(BUMNag) yang diberi nama BUMNag Bukik Sakumpoa. BUMNag Bukik Sakumpoa di rencanakan oleh inisiatif pemerintah desa

dan masyarakat desa sejak tahun 2016. Lalu resmi berdiri Tahun 2017 sampai sekarang melalui Musyawarah Nagari, yang kemudian selanjutnya pembentukan BUMNag ini di sahkan melalui peraturan Nagari Pasie Laweh No 4 tahun 2017 tentang Badan Usaha Milik Nagari. Sejak dibentuknya BUMNag Bukik Sakumpoa Nagari Pasie Laweh Kecamatan Sungai Tarab pada tanggal Januari 2017, dengan modal awal BUMNag bersumber dari Alokasi Dana.

Nagari Pasie laweh mayoritas masyarakat bermata pencarian sebagai petani dan guru. Dalam tingkat ekonomi dan kesejahteraan masyarakat masih bisa di katakan rendah karena tingkat pendapatan yang tidak pasti, penghasilan hanya di tentukan dengan hasil panen yang tidak menentu di karenakan cuaca dan kondisi alam yang tak menentu. Sebagai petani biasanya memerlukan kebutuhan petani seperti bibit tanaman, penyediaan pupuk, racun tanaman. Oleh karena itu program BUMDes atau BUMNag yang di terapkan pemerintah dengan tujuan meningkatkan usaha masyarakat dapat meningkatkan potensi ekonomi dan pelayanan sosial untuk kesejahteraan masyarakat di nagari pasie laweh.

Badan Usaha Milik Nagari Bukik Sakumpoa sudah berjalan selama 7 tahun, dengan Unit Usaha yang dikelola yaitu penjualan pupuk, penjualan pulsa HP, Agen BRI Link, Pembayaran tagiha listrik paska bayar, penjualan semen, pengelolaan Balai dan penyewaan mesin molen.

Melihat kondisi eksisting Tujuan utama didirikan BUMNag Bukik Sakumpoa di Nagari Pasie laweh yaitu Pertama untuk memperkuat ekonomi Masyarakat Nagari Pasie laweh. Dengan adanya BUMNag Bukik Sakumpoa di harapkan dapat meningkatkan ekonomi Masyarakat Nagari Pasie laweh baik itu bidang pertanian maupun di bidang usaha lainnya. BUMNag Bukik Sakumpoa berharap agar setiap dana bantuan yang diberikan ke Nagari Pasie laweh dapat di manfaatkan dan di kelola didalam Nagari sehingga dana yang diterima dapat di putar hanya di dalam Nagari dan meminimalisir pembelian barang keluar. Misalnya saat BUMNag menyediakan dana untuk penyediaan pupuk dan peralatan petani

petani. Dan masyarakat membeli pupuk dan peralatan pertanian kepada BUMNag Bukik Sakumpoa. (Isra Mahmuda (Ketua BUMNag).

B. FOKUS PENELITIAN

Berdasarkan latar belakang masalah di atas fokus penelitian ini adalah peran BUMNag Bukik Sakumpoa Nagari Pasie Laweh dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

C. SUB FOKUS PENELITIAN

Berdasarkan penelitian di atas maka sub fokus penelitian pada penelitian ini adalah

1. Apa saja jenis usaha dan strategi pengelolaan BUMNag Bukik Sakumpoa Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Nagari Pasie Laweh?
2. Bagaimana dampak ekonomi dan sosial Terhadap keberadaan BUMNag Bukik sakumpo?
3. Apa saja tantangan yang di hadapi BUMNag Bukik Sakumpoa dalam menjalankan peran?

D. TUJUAN PENELITIAN

Tujuan penelitian berdasarkan tujuan penelitian di atas adalah

1. Untuk mengetahui apa saja peran badan usaha milik nagari (BUMNag) Bukik Sakumpoa dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Nagari Pasie Laweh, Kecamatan Sungai Tarab.
2. Untuk mengetahui apa saja dampak ekonomi dan sosial terhadap keberadaan BUMNag bukik sakumoa Nagari Pasir Laweh Kecamatan Sungai Tarab.
3. Untuk mengetahui apa saja tantangan yang di hadapi BUMNag Bukik sakumpo dalam menjalankan peran.

E. MANFAAT DAN LUARAN PENELITIAN

Adapun manfaat dari penelitian ini sebagai berikut:

1. Manfaat penelitian

a. Manfaat Akademis

Secara akademis, penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi signifikan terhadap pengembangan keilmuan terkhusus pada mata kuliah Manajemen Pengembangan Masyarakat Islam di Program Studi Pengembangan Masyarakat Islam (PMI). penelitian ini menjadi referensi empiris yang dapat digunakan untuk memperkuat teori dan praktik pengelolaan badan usaha milik nagari sebagai salah satu model pemberdayaan ekonomi desa. Dengan demikian, manfaat praktis penelitian ini tidak hanya mendorong penguatan kemandirian ekonomi, tetapi juga membangun sinergi antara pemerintah, pengurus BUMNag, dan masyarakat untuk mencapai kesejahteraan yang berkelanjutan.

b. Manfaat praktis

Hasil penelitian ini memberikan manfaat praktis yang dapat dimanfaatkan oleh berbagai pihak. Bagi pemerintah nagari, temuan ini dapat menjadi bahan pertimbangan dalam merumuskan kebijakan strategis yang mendukung pengembangan Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) sebagai instrumen penggerak ekonomi lokal. Bagi pengurus BUMNag Bukik Sakumpoa, penelitian ini dapat menjadi referensi dalam meningkatkan profesionalisme manajemen, memperluas unit usaha yang sesuai dengan potensi nagari, serta memperkuat transparansi dan akuntabilitas pengelolaan.

2. Luaran Penelitian

Hasil penelitian ini diharapkan dapat diterbitkan dalam jurnal ilmiah bereputasi untuk memberikan kontribusi pada diskusi akademik terkait pengembangan BUMNag dan kesejahteraan masyarakat nagari.

F. DEFINISI OPERASIONAL

1. Peran

Peran adalah aspek dinamis dari kedudukan atau status. Seseorang yang telah melaksanakan hak dan kewajiban, berarti telah menjalankan suatu peran

Menurut Soekanto (2002) definisi peranan adalah aspek dinamis kedudukan (status) apabila seseorang melaksanakan hak dan kewajibannya maka ia menjakankan suatu peranan. Peranan adalah perangkat harapan harapan yang di kenakan pada individu atau kelompok untuk melaksanakan hak dan kewajiban yang harus di laksanakan oleh pemegang peran sesuai dengan yang di harapkan masyarakat. (Ana&Reny, 2023:59)

2. Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag)

Badan usaha milik desa adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh desa melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan desa yang di pisahkan guna mengelolah aset, jasa, pelayanan, dan usaha lainnya untuk sebesar besarnya kesejahteraan masyarakat desa, BUMDes di atur lebih lanjut dalam peraturan pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 Tentang Peraturan Pelaksanaan UU Nomor 6 Tahun 2014 Tentang desa yaitu dalam BAB VII Pasal 132 ayat (1) bahwa desa dapat mendirikan BUMDes Pasal 137 ayat (1) huruf b untuk mengembangkan kegiatan usahanya, BUMDes dapat mendirikan unit usaha BUMDes, Ayat (3) pendirian , pengurusan dan pengelolaan unit usaha BUMDes sebagaimana di maksud pada ayat (1) dilaksanakan sesuai dengan ketentuan perturan peundang undagan.

Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) lahir sebagai suatu pendekatan baru dalam usaha peningkatan ekonomi desa berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Pengolahan BUM Nag sepenuhnya dilaksanakan oleh masyarakat desa, yaitu dari desa, oleh desa, dan untuk desa. Pembentukan BUMNag ini sangat penting dan bermanfaat

sekali bagi masyarakat untuk meningkatkan taraf perekonomian mereka. BUMDes/ BUMNag ini merupakan jawaban dari Pasal 33 UUD 1945. BUMNag diharapkan dapat menjadi pilar kesejahteraan bangsa, karena BUMDes/BUMNag tidak lain merupakan usaha didirikan atas dasar komitmen bersama masyarakat bawah, masyarakat akar rumput, yaitu masyarakat desa/nagari, untuk saling bekerja sama, bergotong royong, dan menggalang kekuatan ekonomi rakyat.

3. **Kesejahteraan masyarakat**

Kesejahteraan masyarakat adalah suatu kondisi masyarakat dimana telah terpenuhinya kebutuhan dasar berupa terpenuhinya sandang, pangan, papan, kesehatan pendidikan, lapangan pekerjaan. Menurut Horton dan Hunt masyarakat adalah sekumpulan manusia yang secara relative mandiri, yang hidup secara bersama besama cukup lama yang mendiami suatu wilayah mandiri, memiliki kebudayaan yang sama dan melakukan sebagian besar kegiatannya dalam kelompok tersebut. (Sumirnatini,2020)

Kesejahteraan merupakan suatu tolak ukur dalam menentukan apakah suatu individu ataupun kelompok masyarakat berada pada kondisi yang sejahtera. Kesejahteraan dapat diindikasikan ketika kondisi kesehatan baik, perekonomian yang meningkat, tingkat pendidikan yang tinggi serta kualitas hidupnya yang layak. Kesejahteraan masyarakat merupakan salah satu tujuan dari Sustainable Development Goals (SDGs) yang menjadi gambaran dari keberhasilan pemerintah dalam membangun perekonomian sebuah Negara.(Sultan,2023)

BAB II

LANDASAN TEORI

A. Landasan Teori

1. Peran

a. Pengertian peran

Pengertian peran menurut Soerjono Soekanto yaitu peran merupakan aspek dinamika kedudukan (status), apabila seseorang melaksanakan hak dan kewajibannya sesuai dengan kedudukannya, maka ia menjalankan suatu peranan. Dari pendapat tersebut dapat di tarik kesimpulan bahwa peran adalah seseorang yang mempunyai kedudukan dan menjalankan hak kewajibannya. Dari sudut pandang yang lain peran adalah tindakan yang di lakukan seseorang atas sekelompok orang atas dalam suatu peristiwa(Anggreyni Raintung, 2021)

Sedangkan menurut peran didefinisikan sebagai pola tingkah laku yang diharapkan oleh masyarakat dari seseorang yang menduduki status tertentu, dalam hal ini juga berkaitan dengan hubungan berdasarkan peran yang dimiliki seseorang yang menduduki status sosial tertentu. (Merton Raho, 2007: 67)

Sedangkan peran ideal, dapat diterjemahkan sebagai peran yang di harapkan dilakukan oleh pemegang peranan tersebut. Misalnya dinas perhygubungan sebagai suatu organisasi formal tertentu diharapkan berfungsi dalam penegakan hukum dapat bertindak sebagai pengayom bagi masyarakat dalam rangka mewujudkan ketertiban, keamanan yang mempunyai tujuan akhir kesejahteraan masyarakat, artinya peran yang nyata.(soerjono Soekanto).

Peran Menurut aspek dinamika dari kedudukan (status) yang dimiliki oleh seseorang, sedangkan status merupakan sekumpulan hak dan kewajiban yang dimiliki seseorang apabila seseorang

melakukan hak-hak dan kewajiban sesuai dengan kedudukannya, maka ia menjalankan suatu fungsi.

Hakekatnya peran juga dapat dirumuskan sebagai suatu rangkaian perilaku tertentu yang ditimbulkan oleh suatu jabatan tertentu. Peran yang dimainkan hakekatnya tidak ada perbedaan, baik yang memainkan/diperankan pimpinan tingkat atas, menengah maupun bawah akan mempunyai peran yang sama.

Peran merupakan aspek yang dinamis dari kedudukan seseorang, apabila seseorang melaksanakan hak-hak dan kewajibannya sesuai dengan kedudukannya maka orang yang bersangkutan menjalankan suatu peran. Untuk meneliberikan pemahaman yang lebih jelas dan baiknya terlebih dahulu kita pahami tentang pengertian peran, (Miftah Thoha,1997)

b. Konsep peran

Dari penjelasan di atas kita mengetahui bahwa peran dan status sosial merupakan dua hal yang tidak dapat dipisahkan. Adapun konsep peran menurut Soerjono Soekanto adalah sebagai berikut:

1) Persepsi Peran

Persepsi Peran adalah pandangan kita terhadap tindakan yang seharusnya dilakukan pada situasi tertentu. Persepsi ini berdasarkan interpretasi atas sesuatu yang diyakini tentang bagaimana seharusnya kita berperilaku.

2) Ekspektasi Peran

Ekspektasi peran merupakan sesuatu yang telah diyakini orang lain bagaimana seseorang harus bertindak dalam situasi tertentu. Sebagian besar perilaku seseorang ditentukan oleh peran yang didefinisikan dalam konteks dimana orang tersebut bertindak.

3) Konflik Peran

Saat seseorang berhadapan dengan ekspektasi peran yang berbeda, maka akan menghasilkan konflik peran. Konflik ini akan muncul saat seseorang menyadari bahwa syarat satu peran lebih berat untuk dipenuhi ketimbang peran lain

c. Jenis Jenis Peran

Ada beberapa jenis jenis peran di antaranya yaitu:

- 1) Peran normatif adalah peran yang dilakukan seseorang atau lembaga yang di dasarkan paa seperangkat norma yang dilakukan berlaku dalam kehidupan masyarakat.
- 2) Peran ideal adalah peran yang di lakukan oleh seorang atau lembaga yang didasarkan pada nilai nilai ideal atau yang seharusnya dilakukan sesuai dengan kedudukan didalam suatu sistem
- 3) Peran faktul adalah peranan yang dilakukan seseorang atau lembaga yang didasrkan pada kenyataan secara kongkrik dilapangan atau kehidupan sosial yang secara nyata terjadi secara nyata (Abdulsyani,2002)

2. Badan Usaha

a. Pengertian Badan Usaha

Badan usaha adalah suatu lembaga atau perkumpulan/ persekutuan yang menjalankan usaha dalam bentuk hukum tertentu. (Asyhadie & Sutrisno, 2012). Badan usaha adalah semua jenis kelembagaan baik yang bersifat mengejar laba maupun yang tak mengejar laba. Keterkaitan dengan tujuan badan usaha akan ditemukan berbagai ragam bentuk tergantung siapa yang mendirikan, apa tujuan dan misinya, apa motif pendirinya. Istilah

badan usaha bersifat umum dan menyangkut makna yang lebih luas dari perusahaan. (Nurochim & Purwanto, 2010).

Dengan demikian badan usaha ialah seluruh jenis kelembagaan yang sedang menjalankan usaha baik individu maupun kelompok yang memiliki visi, misi dan tujuan yang sama dalam bentuk hukum tertentu. Dalam tatanan hukum bisnis di Indonesia, ada tiga jenis badan usaha tersebut adalah Badan Usaha Swasta, Badan Usaha Milik Negara, dan Koperasi. (Asyhadie, Hukum Bisnis, 2016).

Badan usaha adalah suatu organisasi atau kelompok yang menjalankan kegiatan dengan mengerahkan tenaga dan pikiran untuk mencapai tujuan mencari keuntungan. Sejalan dengan itu, Zaeni Asyhadie mengemukakan bahwa badan usaha adalah suatu kesatuan yuridis ekonomi yang mendirikan usaha dengan sifat tetap, terus-menerus, dan berkedudukan di wilayah Negara Indonesia dengan tujuan memperoleh keuntungan. Badan usaha di Indonesia terbagi dua, yaitu yang berbadan hukum dan yang tidak berbadan hukum. Prinsip-prinsip pemberdayaan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) di Indonesia sebagaimana yang diatur Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2008 tentang Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah yaitu:

- 1) Penumbuhan kemandirian, kebersamaan, dan kewirausahaan untuk berkarya dengan prakarsa sendiri.
- 2) Perwujudan kebijakan publik yang transparan, akuntabel, dan berkeadilan.
- 3) Pengembangan usaha berbasis potensi daerah dan berorientasi pasar sesuai dengan kompetensi usaha.
- 4) Peningkatan daya saing usaha; dan
- 5) Penyelenggaraan perencanaan, pelaksanaan, dan pengendalian secara terpadu.

b. Fungsi Badan Usaha

Fungsi badan usaha adalah membudidayakan sumber daya dan dana dalam masyarakat kearah pendaayagunaanya bagi pemenuhan tujuan badan usaha itu. Fungsi penting lainnya badan usaha adalah menciptakan kesempatan kerja bagi banyak anggota masyarakat utuk dapat mencurahkan kemampuan profesional untuk memperoleh pendapatan. Fungsi berikutnya dari badan usaha adalah merupakan suatu bentuk kelembagaan dalam masyarakat bebas dimana dapat disalurkan segala gagasan, prakarsa dan peran serta anggota masyarakat dalam bentuk karya kreatif yang memberikan nilai tambah bagi kehidupan kemanusiaan. (Asyhadie, Hukum Bisnis, 2016)

Ada beberapa fungsi badan usaha di antaranya yaitu:

- 1) Fungsi Komersial: Salah satu tujuan badan usaha adalah untuk memperoleh keuntungan. untuk memproleh keuntungan secara optimal, setiap badan usaha harus menghasilkan produk yang bermutu dan harga bersaing.
- 2) Fungsi Sosial: Fungsi sosial badan usaha berhubungan dengan manfaat badan usaha secara langsung atau tidak langsung terhadap kehidupan masyarakat. Misalnya, dalam penggunaan tenaga kerja, hendaknya badan usaha lebih memprioritaskan tenaga kerja yang berasal dari lingkungan disekitar badan usaha.
- 3) Fungsi Pembangunan Ekonomi: Badan usaha merupakan mitra pemerintah dalam pembangunan ekonomi nasional dan dapat membantu pemerintah dalam peningkatan ekspor dan sebagai perpanjangan tangan pemerintah dalam pemerataan pendapatan masyarakat.

3. Badan Usaha Milik Desa(BUMNDes)

a. pengertian BUMDes

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) secara etimologi berasal dari beberapa kata yaitu badan usaha yang diartikan kesatuan yuridis (hukum), teknis, dan ekonomis yang bertujuan mencari laba atau keuntungan sedangkan milik dapat diartikan sebagai kepemilikan atau kepunyaan sementara Desa adalah kesatuan wilayah yang dihuni oleh sejumlah keluarga yang mempunyai sistem pemerintah sendiri (KBBI). Dengan demikian, BUMDes merupakan usaha yang dilakukan oleh sistem pemerintah yang terdapat hukum yang menaungi secara teknis dalam sektor perekonomian masyarakat.

Menurut Herry Kamaroesid (2016) BUMDes merupakan sebuah wahana yang digunakan untuk menjalankan usaha di desa, yang meliputi kegiatan pelayanan ekonomian masyarakat seperti industri dan kerajinan masyarakat, perdagangan hasil pertanian, perternakan, perkebunan, perikanan dan agrobisnis, usaha jasa angkutan, listrik desa, jasa keuangan dan usaha sejenisnya, serta usaha yang mendistribusikan bahan pokok desa. Jadi BUMDes merupakan suatu lembaga usaha yang dikelola oleh masyarakat dengan tujuan memperoleh keuntungan.

Menurut sanjoyo keberadaan BUMDes yang terdapat di desa diharapkan bisa menghindari masyarakat desa dari ulah para tengkulak yang kerap memainkan harga pasar karena para petani akan mengirimkan produk hasil pertaniannya ke BUMDes. Selain itu “BUMDes berperan memperkecil rantai distribusi produk pangan, program BUMDes juga kami tujukan selain ruang untuk meningkatkan pergerakan ekonomi desa, juga untuk megantisipasi gejoak harga dan gangguan pasokan pangan,” paparnya.

Badan usaha milik desa didefinisikan sebagai kelembagaan bisnis yang di bentuk dalam upaya menguatkan ekonomi desa,

serta pendiriannya didasarkan pada kebutuhan masyarakat desa dan pemanfaat sumber daya yang dimiliki desa. BUMDes ialah suatu badan usaha milik desa yang didirikan untuk dapat memenuhi kebutuhan masyarakat serta mengelola sumber daya desa sebagai bentuk peningkatan pendapatan dan kesejahteraan pada kehidupan masyarakat buku panduan BUMDes Departemen Pendidikan Nasional. Sedangkan menurut Anom Surya Putra mengatakan bahwa BUMDes merupakan strategi kebijakan pemerintah untuk menghadirkan kelembagaan negara dalam kehidupan masyarakat di desa. BUMNag suatu badan perekonomian berbadan hukum, serta kepemilikannya dimiliki pemerintah Nagari, dikelola dengan profesional, ekonomis, kemudian pada permodalan BUMNag seluruhnya atau sebagian besar berasal dari kekayaan nagari yang dipisahkan. BUMNag didirikan untuk dapat memperoleh keuntungan, memberikan kontribusi pada peningkatan perekonomian masyarakat, perekonomian nagari, dan peningkatan asli Nagari(PANag).(Anisa Safitri,2020)

Menurut Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 39 Tahun 2004 BUMDes adalah usaha desa yang dibentuk/didirikan oleh pemerintah desa yang kepemilikan modal dan pengelolaannya dilakukan oleh pemerintah desa masyarakat. Sedangkan menurut Manikam (2010) BUMDes adalah lembaga usaha desa yang dikelola masyarakat dan pemerintah desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa.

BUMDes lahir sebagai suatu pendekatan baru dalam usaha peningkatan ekonomi desa berdasarkan kebutuhan dan potensi desa (Zulkarnaen, 2016). BUMDes merupakan lembaga ekonomi yang berdirinya harus didasari oleh adanya potensi ekonomi, sehingga sumber daya yang penting dalam mendorong pelaksanaan kebijakan (Budiono, 2015).

Lahirnya BUMDes merupakan sebagai suatu anjakan untuk peningkatan pendapatan bagi perekonomian di perdesaan dengan memberdayakan dan mengelola segala sumber daya yang dimiliki secara optimal, untuk mengelola bumdes dilaksanakan dan dikelola langsung oleh masyarakat desa, tugas bumdes yaitu menampung usaha usaha masyarakat atau hasil kebun dari masyarakat ataupun mengelola sumber daya milik desa yang dikelola secara profesional. Maka untuk dapat menjadikan usaha agar produktif dan efektif maka perlu dikelola dengan baik agar dapat memberikan peningkatan pendapatan asli desa.

Dengan adanya BUMDes diharapkan dapat memberikan hasil positif untuk kehidupan ekonomi di perdesaan, pemberlakuan Undang Undang desa membuat pemerintah menerapkan kebijakan untuk mendirikan badan usaha milik desa di setiap perdesaan di seluruh Indonesia. Adapun BUMDes memiliki nama lain seperti di Sumatera Barat disebut sebagai Badan Usaha Milik Nagari. Dengan demikian berdirinya BUMNag/BUMDes sebagai potensi yang dimiliki diharapkan dapat diberdayakan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan pendapatan asli nagari (Annisa Safitri, 2020).

Sebagaimana disebutkan dalam UUD No.6/2014 tentang desa, disebut bahwa pembangunan desa bertujuan untuk meningkatkan kualitas hidup manusia serta penanggulangan kemiskinan. Dalam melaksanakan perannya, desa atau nagari dapat menyerahkan misi tersebut kepada Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag). BUMNag memiliki potensi untuk menjalankan usaha di sektor ekonomi dan pelayanan umum, yang tidak hanya berfokus pada keuntungan finansial, tetapi juga bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Namun, dalam beberapa kasus, tahap pembentukan BUMNag tidak selalu diikuti dengan pengembangan usaha yang

berkelanjutan. Selain itu, BUMNag yang telah memiliki unit usaha sering kali mengalami kerugian akibat kurangnya studi kelayakan yang memadai. milik nagari penting sebagai bagian dari instrumen memajukan perekonomian BUMNag mesti menjadi entitas ekonomi peningkatan pendapatan masyarakat. Untuk itu sangat diperlukan untuk mendapatkan sumber daya manusia (SDM) yang mengelola BUMNag adalah mereka yang kopeten, dan professional. Pengurus atau karyawan harus betul-betul orang yang memiliki kapasitas yang sesuai dengan kebutuhan BUMNag.

Dalam buku panduan BUMDes terdapat beberapa Karakteristik BUMDes, diantaranya:

- 1) Berbentuk Badan Hukum
- 2) Berusaha di bidang perekonomian (jasa, manufaktur, dan perdagangan)
- 3) Menjadi pusat kegiatan ekonomi masyarakat desa
- 4) Menjadi salah satu sumber pendapatan Desa.
- 5) Memberikan layanan pada masyarakat. (Deppennas PKDSP, 2007:7)

b. Tujuan BUMNag

Badan Usaha Milik Nagari adalah suatu lembaga keuangan yang mana tujuan utamanya adalah untuk memberikan pinjaman kredit kepada masyarakat yang membutuhkan untuk menjalankan usahanya, selain itu BUMNag juga mendirikan usaha usaha untuk meningkatkan perekonomian masyarakat.

Pendirian BUMDes memiliki empat tujuan utama yaitu memperbaiki ekonomi desa, memperbaiki asli desa, memanfaatkan sumber daya dimiliki desa sesuai dengan kebutuhan masyarakat dan sebagai tulang punggung yang menjadi pertumbuhan dan pemerataan ekonomi desa agar terciptanya sasaran dari pendirian

BUMNag, peran serta tugas pemerintah nagari sangat di perlukan dengan mensosialisasikan dan memberikan pengetahuan kepada masyarakat arti penting dari pendirian BUMNag dengan tujuan utama meningkatkan perekonomian. Melalui pemerintah nagari masyarakat disasarkan, dimotivasi, dan dipersiapkan untuk memenuhi kebutuhannya sendiri. Sedangkan pemerintah pusat bertugas untuk memfasilitasi dengan memberikan pendidikan dan pelatihan lainnya.

Pendirian dan pengelolaan badan usaha milik nagari adalah merupakan perwujudan dari pengelolaan ekonomi produktif Nagari yang akan dilakukan secara kooreratif, partisipatif, ransparatif, dan akuntabel. Oleh karena itu perlu upaya serius untuk menjadikan pengelolaan BUMNag dapat berjalan secara efektif, efisien, profesional dan mandiri.

Ada empat tujuan utama pendirian BUMNag yaitu:

- 1) Meningkatkan perekonomian desa
- 2) Meningkatkan pandangan asli desa
- 3) Meningkatkan pengolahan potensi nagari sesuai dengan kebutuhan masyarakat
- 4) Menjadi tulang punggung pertumbuhan dan pemerataan ekonomi nagari(Tiara Cristi,2021)

Untuk mencapai tujuan BUMNag dilakukan dengan cara memenuhi kebutuhan (produktif dan konsumtif) masyarakat melalui pelayanan distribusi barang dan jasa yang di kelolah oleh masyarakat dan pemerintah desa. Pemenuhan kebutuhan di upayakan tidak memberatkan masyarakat. Pemenuhan kebutuhan ini diupayakan tidak memberatkan masyarakat, mengingatkan BUMDes akan menjadi badan usaha desa yang paling dominan dalam menggerakkan ekonomi desa. Lembaga ini juga di tuntut maupun memberikan pelayanan yang berlaku standar pasar.

Artinya terdapat mekanisme kelembagaan tata aturan yang di sepakati bersama sehingga tidak menimbulkan distorsi ekonomi diperdesaan di sebabkan usaha yang di jalankan oleh BUMDes. (Eka Pariyanti,2019)

Dalam BAB II Pasal 3 Peraturan Menteri Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia, Nomor 4 31 tahun 2015, tentang Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa. menyebutkan beberapa tujuan pendirian BUMDes yaitu:

- 1) Meningkatkan perekonomian Desa, dengan adanya BUMDes diharapkan masyarakat desa mampu meningkatkan perekonomiannya, yaitu dengan cara ikut serta dalam kegiatan BUMDes.
- 2) Mengoptimalkan aset Desa agar bermanfaat untuk kesejahteraan Desa, Aset desa bisa lebih dimanfaatkan untuk meningkatkan kesejahteraan desa.
- 3) Meningkatkan usaha masyarakat dalam pengelolaan potensi ekonomi Desa, Hadirnya BUMDes di tengah-tengah masyarakat desa yaitu untuk meningkatkan usaha masyarakat yang terkendala dengan modal.
- 4) Mengembangkan rencana kerja sama usaha antar desa dan/atau dengan pihak ketiga.
- 5) Menciptakan peluang dan jaringan pasar yang mendukung kebutuhan layanan umum warga.
- 6) Membuka lapangan kerja, BUMDes mampu memfasilitasi bagi masyarakat yang belum mempunyai pekerjaan atau yang sedang mencari pekerjaan untuk diberdayakan dan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

- 7) Meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui perbaikan pelayanan umum, pertumbuhan dan pemerataan ekonomi Desa.
- 8) Meningkatkan pendapatan masyarakat Desa dan Pendapatan Asli Desa, BUMDes mampu meningkatkan pendapatan masyarakat, seperti dalam poin 6) yaitu dengan adanya lapangan pekerjaan, maka pendapatan masyarakat meningkat dan hasilnya dibagi dengan pendapatan asli desa melalui sistem bagi hasil. (Permendes No.4 Tahun 2015)

d. Fungsi BUMNDes

Sejak berlakunya Undang Undang No 6 tahun 2014 tentang desa, BUMDes berfungsi menjadi salah satu sumber kegiatan ekonomi di desa yang berfungsi sebagai lembaga sosial dan komersial, selain itu fungsi BUMDes diantaranya yaitu

- 1) Untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa dengan melalui pengelolaan potensi desa sesuai dengan kebutuhan masyarakat atau dengan kata lain sebagai salah satu sumber kegiatan ekonomi desa.
- 2) Sebagai lembaga sosial yang haus berfihak kepada kepentingan masyarakat dengan melalui kontribusinya dalam penyediaan pelayanan sosial. Sebagai lembaga komersial yang membuka ruang lebih luas kepada masyarakat desa untuk meningkatkan penghasilan dengan kalata lain memuka lapangan pekerjaan dan mengurangi pengangguran di desa(Ningsi Wahyuni,2023)

BUMNag dapat berfungsi mewadahi berbagai usaha yang dikembangkan dinagari. Oleh karena itu didalam BUMNag terdiri dari beberapa unit usaha yang berbeda-beda, ini sebagaimana yang ditunjukkan oleh struktur organisasi BUMNag yang memiliki tiga unit usaha yakni unit perdagangan, unit jasa keuangan dan unit produksi. (Pkdsp.2007)

Unit yang berada didalam struktur organisasi BUMNag secara umum dapat dikelompokkan menjadi dua yaitu :

1. Unit jasa keuangan misalnya menjalankan usaha simpan pinjam
2. Unit usaha sector riil/ekonomi misalnya menjalankan usaha pertokoan atau waserda, foto copy, sablon, home industri, pengelolaan taman wisata desa, peternakan, pertanian dan lain-lain.

e. Prinsip prinsip pengelolaan BUMDes

BUMDES diperlukan pengelolaan yang baik dengan memenuhi prinsip pengelolaannya. Prinsip-prinsip ini penting untuk diketahui dan dipahami oleh komponen yang terlibat dalam BUMDES yaitu pemerintah desa, anggota pengelola, Badan Permusyawaratan Rakyat (BPD), pemerintah kabupaten dan masyarakat. Menurut Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan (2017) terdapat 6 prinsip dalam pengelolaan BUMDES antara lain

- 1) Kooperatif Adalah semua komponen ikut terlibat di dalam BUMDES serta harus mampu melakukan kerjasama yang baik demi pengembangan dan kelangsungan hidup usahanya.
- 2) Partisipatif Adalah keseluruhan komponen yang ikut terlibat dalam pengelolaan BUMDES diharuskan memberikan dukungan serta kontribusi secara sukarela atau tanpa diminta untuk meningkatkan usaha BUMDES, diharuskan memberikan dukungan serta kontribusi secara sukarela atau tanpa diminta untuk meningkatkan usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDES).

- 3) Emansipatif Adalah keseluruhan komponen yang ikut serta dalam pengelolaan BUMDES diperlakukan keseimbangan tanpa membedakan golongan, suku, dan agama.
- 4) Transparan Adalah seluruh kegiatan yang dilaksanakan dalam pengelolaan BUMDes dan memiliki pengaruh pada kepentingan umum harus terbuka dari segala lapisan masyarakat mengetahui seluruh kegiatan tersebut.
- 5) Akuntabel Adalah keseluruhan kegiatan secara teknis maupun administratif harus dipertanggungjawabkan.
- 6) Sustainable Adalah masyarakat mengembangkan dan melestarikan kegiatan usaha dalam BUMDES.

Dapat disimpulkan dari penjelasan diatas bahwa BUMDES adalah lembaga desa yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Untuk dapat mencapai tujuan tersebut harus ada kontribusi dari pemerintah maupun desa.

f. Klasifikasi Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)

Jenis usaha yang bisa dijalankan BUMDes yakni:

1) **Bisnis Sosial/ Serving**

Bisnis social sederhana yang memberikan pelayanan umum (serving) kepada masyarakat dengan memperoleh keuntungan finansial. Unit usaha yang dapat diterapkan oleh BUMDes meliputi air minum, usaha listrik, lumbung pangan dan sumber daya lokal dan teknologi tepat guna lainnya. (Senjani, 2019)

2) **Keuangan/ Banking**

BUMDes bisa membangun lembaga keuangan untuk membantu warga mendapatkan akses modal dengan cara yang mudah dengan bunga semurah mungkin. Bukan rahasia lagi, sebagian besar bank komersil di negeri ini tidak berpihak pada rakyat kecil pedesaan. Selain mendorong produktivitas usaha milik warga dari sisi permodalan, jenis usaha ini juga bisa

menyelamatkan nasib warga dari cengkeraman renternir yang selama ini berkeliaran di desa-desa.

3) **Bisnis Penyewaan/ Renting**

Menjalankan usaha penyewaan untuk memudahkan warga mendapatkan berbagai kebutuhan peralatan dan perlengkapan yang dibutuhkan misalnya penyewaan gedung, alat pesta, penyewaan traktor dan sebagainya.

4) **Lembaga Perantara/ Brokering**

BUMDes menjadi perantara antara komoditas yang dihasilkan warga pada pasar yang lebih luas sehingga BUMDes memperpendek jalur distribusi komoditas menuju pasar. Cara ini akan memberikan dampak ekonomi yang besar pada warga sebagai produsen karena tidak lagi dikuasai tengkulak.

5) **Perdagangan/ Trading**

BUMDes yang berdagang kebutuhan pokok dan sarana produksi pertanian mulai tumbuh di banyak Desa. Ini 38 adalah bisnis sederhana, berskala lokal dan berlingkup internal Desa, yakni melayani kebutuhan warga setempat.

6) **Usaha Bersama/ Holding**

BUMDes membangun sistem usaha terpadu yang melibatkan banyak usaha di desa. Misalnya, BUMDes mengelola wisata desa dan membuka akses seluasnya pada penduduk untuk bisa mengambil berbagai peran yang dibutuhkan dalam kegiatan usaha wisata itu. (Kamaroesid, 2016)

4. Kesejahteraan masyarakat

a. Pengertian Kesejahteraan Masyarakat

Pengertian Kesejahteraan Masyarakat Menurut badrudin kesejahteraan masyarakat adalah suatu kondisi yang

memperlihatkan tentang keadaan kehidupan masyarakat yang dapat dilihat dari standar kehidupan masyarakat tersebut. Selain itu Abbas juga mengungkapkan bahwa kesejahteraan dapat diartikan sebagai kecukupan pemenuhan kebutuhan orang yang merasa sejahtera apabila ia merasa senang, tidak kurang satupun dalam batas yang dicapainya, jiwa tenang dan batin yang terpelihara, ia merasa keadilan ada dalam hidupnya, ia terlepas dari kemiskinan yang menyiksa dari bahaya kemiskinan yang mengancam.

Pengertian kesejahteraan masyarakat menurut Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2009 tentang kesejahteraan sosial Pasal 1 ayat (1) kesejahteraan sosial adalah kondisi terpenuhinya kebutuhan material, spritual, dan sosial warga Negara agar dapat hidup layak dan mampu mengembangkan diri sehingga mampu melaksanakan fungsinya, selain itu kesejahteraan merupakan salah satu pendekatan yang harus menjadi prinsip utama bagi seluruh unit-unit pemerintahan maupun pihak korporasi dalam menjalankan tugas dan fungsinya untuk memberikan pelayanan sosial. Kesejahteraan tidak hanya dapat diraih oleh beberapa rumah tangga saja, melainkan siapapun seharusnya dapat menikmati kesejahteraan dalam hidupnya, tingkat kesejahteraan keluarga dipengaruhi oleh beberapa faktor yang terdiri dari faktor ekonomi dan non ekonomi untuk melihat tingkat kesejahteraan individu maupun rumah tangga, Nasikun dalam mengemukakan bahwa tingkat kesejahteraan dapat dirumuskan sebagai pedoman makna dari konsep konsep martabat manusia yang dapat dilihat dari empat indikator yaitu

- 1) Rasa aman (security)
- 2) Kesejahteraan (welfare)
- 3) Kebebasan (freedom)
- 4) Jati diri (identity) (Muhammad Daut, 2018)

b. Indikator kesejahteraan masyarakat

Menurut Sukirno kesejahteraan ialah aspek yang tidak hanya mementingkan tentang pola konsumsi tetapi perkembangan potensi atau kemampuan setiap manusia menjadi penting sebagai modal dalam mencapai kesejahteraan hidup oleh karena itu Sukirno membedakan kesejahteraan dalam tiga kelompok yaitu

- 1) Kelompok yang berusaha membandingkan tingkat kesejahteraan di dua negara dengan memperbaiki cara perhitungan pendapatan nasional
- 2) Kelompok yang berusaha menyusun penyesuaian pendapatan masyarakat di bandingkan dengan mempertimbangkan perbedaan tingkat harganegara
- 3) Kelompok yang berusaha untuk membandingkan berapa tingkat kesejahteraan setiap masyarakat pada suatu masyarakat pada suatu negara berdasarkan pada data yang tidak bersifat moneten. Tingkat kesejahteraan masyarakat dapat di ukur dengan perhitungan fisik dan non fisik seperti tingkat konsumsi perkapita, angka kriminalitas, angka kerja, tingkat ekonomi, dan akses di media masa. Selain itu kesejahteraan masyarakat juga dapat diukur menggunakan IPM (Indeks pembangunan Manusia) yang terdiri dari tiga gabungan dimensi yaitu dimensi umur, manusia terdidik dan standar hidup yang layak.

Aspek-aspek spesifik yang sering digunakan sebagai indikator untuk mengukur kesejahteraan rakyat adalah: (Sunarti dalam Sodiq, 2015)

- 1) Kependudukan, yang meliputi jumlah dan laju pertumbuhan penduduk, sebaran dan kepadatan penduduk, migrasi dan fertilitas.
- 2) Kesehatan, yang meliputi tingkat kesehatan masyarakat (angka kematian bayi, angka harapan hidup dan angka kematian),

ketersediaan fasilitas kesehatan, serta status kesehatan ibu dan balita.

- 3) Pendidikan, yang meliputi kemampuan baca tulis, tingkat partisipasi sekolah dan fasilitas sekolah tulis, tingkat partisipasi sekolah dan fasilitas sekolah.
- 4) Ketenagakerjaan, yang meliputi tingkat partisipasi angkatan kerja dan kesempatan kerja, lapangan pekerjaan dan status pekerjaan, jam kerja dan pekerjaan anak.
- 5) Pola konsumsi dan tingkat konsumsi rumah tangga, yang meliputi distribusi pendapatan dan pengeluaran rumah tangga (makanan dan non-makanan).
- 6) Perumahan dan lingkungan, yang meliputi kualitas rumah (tempat tinggal), fasilitas lingkungan perumahan dan kebersihan lingkungan.
- 7) Sosial budaya, yang meliputi akses untuk memperoleh informasi dan hiburan, dan kegiatan sosial budaya.

Menurut badan pusat statistik kesejahteraan adalah suatu keadaan dimana suatu kebutuhan jasani dan rohani rumah tangga tersebut dapat tertingkat hidup dan untuk mengukur tingkat kesejahteraan manusia, BPS (badan pusat statistik) memiliki beberapa indikator yang dapat digunakan yaitu sebagai berikut :

- 1) Pendapatan atau penghasilan adalah indikator yang dapat menunjukkan kesejahteraan masyarakat. Pendapatan yang dimaksud adalah penerimaan total kas yang diperoleh seseorang atau rumah tangga selama periode waktu tertentu (satu tahun)
- 2) Pendidikan merupakan hak asasi manusia dan hak setiap warga negara untuk dapat mengembangkan potensi dirinya melalui proses belajar, setiap warga negara indonesia berhak memperoleh potensi pendidikannya yang berkualitas sesuai

dengan minat dan bakat yang dimiliki dengan tidak memandang perbedaan status ekonomi, sosial, suku, etnis, agama, dan lokal geografis. (Salaman Al Faris, 2021)

B. Peran Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat

Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) memiliki peran penting dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat nagari melalui berbagai cara, termasuk pengembangan ekonomi lokal, peningkatan pendapatan, dan penyediaan layanan publik. BUMNag juga mendorong pemerataan ekonomi dan meningkatkan kualitas sumber daya manusia di nagari. (Yusnanik Bakhtiar, 2024)

Elaborasi Peran BUMNag dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat: (Yusnanik Bakhtiar, 2024)

1. Peningkatan Perekonomian Nagari:
 - a. BUMNag bertugas untuk mengembangkan potensi ekonomi nagari dan menciptakan lapangan kerja baru bagi masyarakat.
 - b. Dengan pengelolaan aset nagari, seperti sumber daya alam atau lahan pertanian, BUMNag dapat menghasilkan pendapatan yang dapat digunakan untuk membiayai kegiatan pembangunan nagari dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
 - c. Contohnya, BUMNag dapat mengembangkan usaha di bidang pertanian, pariwisata, atau kerajinan tangan yang memanfaatkan potensi lokal.
2. Penyediaan Layanan Publik:
 - a. BUMNag dapat menyediakan layanan publik yang belum atau kurang disajikan oleh pemerintah atau pihak swasta, seperti penyediaan air bersih, listrik, transportasi, atau layanan kesehatan.
 - b. Dengan demikian, BUMNag dapat meningkatkan kualitas hidup masyarakat dan memenuhi kebutuhan dasar mereka.

3. Peningkatan Pendapatan Masyarakat:

- a. BUMNag dapat memberikan kesempatan kepada masyarakat untuk terlibat dalam usaha yang dikelola oleh BUMNag, baik sebagai tenaga kerja maupun sebagai mitra usaha.
- b. Dengan demikian, masyarakat dapat memperoleh pendapatan tambahan dan meningkatkan kesejahteraan mereka.
- c. Selain itu, BUMNag dapat memberikan pelatihan dan pendampingan kepada masyarakat untuk mengembangkan usaha mereka sendiri, sehingga dapat meningkatkan pendapatan dan mengurangi ketergantungan pada pekerjaan yang lebih konvensional.

4. Pemberdayaan Masyarakat:

- a. BUMNag dapat berperan sebagai penggerak ekonomi lokal dan pemberdaya masyarakat dalam mengembangkan usaha mereka.
- c. Dengan memberikan dukungan dan pelatihan, BUMNag dapat membantu masyarakat untuk lebih mandiri dan meningkatkan kualitas hidup mereka.
- d. BUMNag juga dapat menjadi wadah bagi masyarakat untuk bersatu dan berkontribusi dalam pembangunan nagari.

5. Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia:

- a. BUMNag dapat memberikan pelatihan dan pendidikan kepada masyarakat untuk meningkatkan keterampilan dan pengetahuan mereka.
- b. Dengan demikian, masyarakat dapat menjadi lebih kompeten dan mampu bersaing di dunia kerja.
- e. Selain itu, BUMNag dapat mendorong peningkatan kualitas pendidikan dan kesehatan di nagari, sehingga dapat meningkatkan kualitas sumber daya manusia secara keseluruhan.

Ada beberapa contoh peran Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) antara lain:

1) Pengembangan Usaha Lokal

BUMNag dapat mengembangkan usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM) di bidang kerajinan tangan, pertanian, atau pariwisata.

2) Penyediaan Layanan Publik

BUMNag dapat menyediakan layanan transportasi umum atau layanan kesehatan yang terjangkau bagi masyarakat.

3) Pemberian Kredit Usaha

BUMNag dapat memberikan kredit kepada masyarakat untuk mengembangkan usaha mereka.

4) Penyediaan Sarana dan Prasarana

BUMNag dapat membangun atau memelihara sarana dan prasarana umum, seperti jalan, jembatan, atau pasar.

BUMNag memiliki peran yang sangat penting dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat nagari. Dengan mengoptimalkan potensi ekonomi, menyediakan layanan publik, meningkatkan pendapatan masyarakat, memberdayakan masyarakat, dan meningkatkan kualitas sumber daya manusia, BUMNag dapat menjadi pendorong kemajuan dan pembangunan nagari secara berkelanjutan.

B. Penelitian Yang Relevan

Adapun penelitian yang relevan sepengetahuan penukis. Berikut ini akan penulis jabarkan yang berkaitan dengan objek penelitian:

1. Penelitian Mulia Rahmi(2021) penelitian mahasiswa Institut Agama Islam Negri Batusangkar, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis, adapun judul”Peran Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Nagari Cupak, Kecamatan Gunuang Talang, Kabupaten Solok”, penelitian ini berfokus kepada pertumbuhan ekonomi di daerah perdesaan untuk meningkatkan

produktifitas dan keanekaragaman suatu nagari, sedangkan penelitian yang penulis lakukan berfokus pada “Peran Badan Usaha Milik Nagari Bukik Sakumpoa Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Nagari Pasie Laweh Kecamatan Sungai Tarab”.

2. Penelitian Tiara Cristi (2021) penelitian mahasiswa Universitas Islam negeri Sultan Syarif Kasim Riau, Fakultas Dakwa dan Ilmu Komunikasi, adapun judul “Peran Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Panampuang Saiyo Dalam Pemberdayaan Perempuan Di Nagari Panampuang Kecamatan IV Angkek Kabupaten Agam” penelitian ini berfokus pada pemberdayaan perempuan untuk menunjang untuk tercapainya kualitas hidup dan mitra kesrjajaran laki laki dan perempuan dan pemberdayaan perempuan melalui keterampilan ibu rumah tangga, sedangkan penelitian yang penulis lakukan berfokus pada “Peran Badan Usaha Milik Nagari Bukik Sakumpoa Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Nagari Pasie Laweh Kecamatan Sungai Tarab”.
3. Penelitian Yusnanik Bakhtiar (2024) penelitian mahasiswa Prodi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan FIS Universitas Negeri Padang dengan judul “Peran BUMNag Kobar Mandiri dalam meningkatkan kualitas pemberdayaan masyarakat”, penelitian ini berfokus pada Peran BUMNag Kobar Mandiri dalam meningkatkan kualitas pemberdayaan masyarakat dalam usaha pengelolaan kelapa di Nagari Koto Baru Kabupaten Padang Pariaman telah dilaksanakan dengan baik. Masyarakat terlibat secara aktif dalam segala kegiatan yang diselenggarakan oleh BUMNag Kobar Mandiri atas kesadaran dan kemauan sendiri. Meskipun ada beberapa faktor yang dapat menghambat partisipasi masyarakat dalam keikutsertaannya dalam program dari BUMNag Kobar Mandiri, namun faktor-faktor tersebut dapat diantisipasi dengan baik oleh BUMNag Kobar Mandiri agar dapat terlaksana dengan efektif.

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian lapangan (field research) dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Penelitian lapangan dipilih karena peneliti secara langsung terjun ke lokasi untuk mengumpulkan data yang relevan dengan objek kajian, dalam hal ini peran BUMNag Bukik Sakumpoa dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Nagari Pasie Laweh.

Pendekatan deskriptif kualitatif digunakan untuk memperoleh pemahaman mendalam mengenai fenomena sosial yang diteliti. Menurut Denzin dan Lincoln, sebagaimana dikutip oleh Anggito dan Albi (2018), penelitian kualitatif dilakukan dalam lingkungan alami dan bertujuan untuk menafsirkan fenomena yang terjadi berdasarkan makna yang diberikan oleh individu atau kelompok yang terlibat. Pendekatan ini bersifat holistik, kontekstual, dan menekankan pada makna subjektif yang dikonstruksi oleh partisipan.

Penelitian kualitatif juga merupakan proses eksplorasi yang bertujuan untuk memahami secara mendalam makna di balik perilaku, tindakan, dan interaksi sosial individu maupun kelompok. Proses penelitian ini mencakup perumusan masalah dan pertanyaan penelitian yang bersifat terbuka dan fleksibel, pengumpulan data secara langsung dari partisipan di lapangan (melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi), analisis data secara tematik, serta penafsiran makna terhadap data yang diperoleh untuk menjawab rumusan masalah penelitian.

B. Latar Dan Waktu Penelitian

1. Latar penelitian

Penelitian ini dilaksanakan di Nagari Pasie Laweh, yang terletak di Kecamatan Sungai Tarab, Kabupaten Tanah Datar, Provinsi Sumatera

Barat. Nagari Pasie Laweh dipilih sebagai lokasi penelitian karena memiliki Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) yang aktif menjalankan berbagai program ekonomi masyarakat.

2. Waktu penelitian

No	Kegiatan	Tahun 2024						Tahun 2025				
		Bulan										
		O k t	N o v	D e s	J a n	F e b	M a r	A p r	M e i	J u n	J u l	A g s t
1	Pembuatan Proposal	■										
2	Persetujuan PA		■									
3	Penetapan Surat Tugas			■								
4	Mengetahui Pembimbing			■								
5	Bimbingan Proposal			■								
6	Seminar Proposal			■								
7	Revisi Seminar Proposal			■								
8	Penelitian Skripsi					■	■	■				
9	Bimbingan Skripsi								■	■	■	
10	Munaqasyah											■

C. Subjek penelitian

Adapun subjek dalam penelitian ini mengenai peran badan usaha milik nagari(BUMNag) Bukik Sakumpoa dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat nagari pasie laweh kecamatan sungai tarab yaitu

1. Perangkat nagari mulai dari wali nagari, dan kaur pemerintahan.
2. Ketua badan usaha milik nagari, sekretaris, dan bendahara badan usaha milik nagari.
3. Masyarakat nagari pasie laweh seperti orang yang pernah memakai barang yang ada di BUMNag dan orang yang memelihara ternak yang dari BUMNag.

D. Instrumen Penelitian

Dalam penelitian bidang pendidikan, teknik pengumpulan data yang lazim adalah menggunakan instrumen. Dalam menjalankan penelitian data merupakan tujuan utama yang hendak dikumpulkan dengan menggunakan instrumen. Instrumen penelitian adalah nafas dari penelitian. Menurut Suharsimi Arikunto, instrumen penelitian merupakan alat bantu yang dipilih dan digunakan oleh peneliti dalam melakukan kegiatan untuk mengumpulkan data agar kegiatan tersebut menjadi sistematis dan dipermudah olehnya.

Pengertian Instrumen penelitian dari beberapa ahli di antaranya yaitu

1. Sugiyono menyatakan bahwa instrumen penelitian digunakan untuk mengukur nilai variabel yang akan diteliti.
2. Riduwan berpendapat bahwa instrumen penelitian merupakan alat bantu peneliti dalam pengumpulan data, mutu instrumen akan menentukan mutu data yang dikumpulkan, sehingga tepatlah dikatakan bahwa hubungan instrumen dengan data adalah sebagai jantungnya penelitian yang saling terkait.

Dari berbagai pendapat tersebut, dapat disimpulkan bahwa instrumen penelitian adalah alat yang digunakan untuk mengumpulkan data penelitian agar data lebih mudah diolah dan menghasilkan penelitian yang berkualitas. Data yang telah terkumpul dengan menggunakan instrumen akan dideskripsikan, dilampirkan atau digunakan untuk menguji hipotesis yang diajukan dalam suatu penelitian.

Instrumen memiliki peranan penting di dalam penelitian. Sukardi menyatakan bahwa fungsi dari instrumen penelitian adalah untuk memperoleh data yang diperlukan ketika peneliti sedang mengumpulkan informasi di lapangan. Menurutnya, pembuatan instrumen dalam penelitian kuantitatif merupakan bagian dari kegiatan yang harus dibuat secara intensif sebelum peneliti memasuki lapangan atau sebagai kelengkapan proposal. Berbeda dengan penelitian kualitatif, pada

penelitian kualitatif instrumen penelitian dapat dibuat ketika penelitian berlangsung agar sesuai dengan penelitian di lapangan.

Peneliti dalam penelitian kualitatif berfungsi dalam menetapkan fokus penelitian, memilih informan sebagai sumber data, melakukan pengumpulan data, analisis, serta membuat kesimpulan terhadap hasil temuan, instrumen penelitian adalah peneliti itu sendiri, sesuai dengan kata Soejono bahwa dalam penelitian kualitatif instrumen penelitian tersebut bersifat objektif atau subjektif di karenakan seorang peneliti yang akan mengetahui tentang kejadian nyata yang akan dihadapi di tempat penelitian dan ditarik kesimpulan untuk hasil dari penelitiannya.

Dalam melakukan penelitian ini, peneliti langsung melakukan observasi dengan cara peneliti langsung berada di lapangan untuk meneliti yaitu melakukan wawancara dan dokumentasi. Kemudian untuk instrumen pendukungnya, peneliti menggunakan alat seperti handphone, kamera, daftar pertanyaan wawancara, dan berupa dokumen-dokumen untuk mendukung wawancara yang dapat digunakan untuk menunjang keabsahan hasil peneliti.

E. Sumber Data

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan dua jenis sumber data.

1. Sumber Data Primer

Sumber data primer adalah sumber utama atau data utama. Data yang langsung di cari ke lapangan dengan sumber penelitian ini yaitu Wali Nagari Pasie Laweh, Kaur Pemerintahan, Ketua BUMNag, Sekretaris, Bendahara, dan 2 Masyarakat.

2. Sumber Data Sekunder

Sumber data sekunder adalah sumber data yang tidak langsung memberikan data kepada pengumpul data, misalnya lewat orang lain atau lewat dokumen. Dalam penelitian ini yang menjadi sumber data sekunder adalah sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan, buku, jurnal, artikel yang berkaitan dengan topik penelitian mengenai

sistem pengendalian internal atas sistem dan prosedur penggajian dalam usaha mendukung efisiensi biaya tenaga kerja.

Sumber data sekunder adalah data yang diperoleh tidak secara langsung, melainkan melalui orang lain atau dokumen (Sugiyono, 2014, hal. 223). Dalam penelitian ini, sumber data sekunder mencakup dokumen-dokumen yang berkaitan dengan masalah yang diteliti, seperti profil pendirian BUMNag dan gambaran Nagari Pasie Laweh Kecamatan Sungai Tarab.

F. Teknik Pengumpuln Data

1. Wawancara

Wawancara merupakan bentuk komunikasi langsung antara peneliti dan responden, yang dilakukan melalui tanya jawab dengan cara tatap muka. Dalam interaksi ini, gerakan dan ekspresi wajah responden berperan sebagai media tambahan yang melengkapi kata-kata secara verbal. teknik wawancara yang diterapkan adalah semi terstruktur, dimana pertanyaan telah disiapkan sebelumnya tetapi dapat disesuaikan berdasarkan keinginan narasumber.

Peneliti melakukan wawancara dengan berbagai pihak yaitu wali nagari pasie laweh, kuar pemerintahan, ketua BUMNag, sekretaris, bendahara, dan 2 masyarakat.

2. Dokumentasi

Dokumentasi adalah proses sistematis untuk menghimpun mengolah, menyimpan, dan menyajikan data atau informasi dalam berbagai bentuk tulisan, gambar, audio yang berfungsi sebagai bukti, sumber informasi, dan referensi. Tujuannya untuk memastikan setiap kegiatan, atau objek dapat direkam secara jelas dan dapat diakses kembali ketika diperlukan.

Teknik dokumentasi ini diterapkan untuk mengumpulkan data yang relevan dengan masalah penelitian. Dalam penelitian ini, data yang diperoleh melalui dokumentasi mencakup foto, dan laporan-

laporan terkait jenis dan strategi BUMNag, dampak ekonomi dan sosial terhadap BUMNag dan tantangan yang di hadapi BUMNag Bukik Sakumpoa.

G. Teknik Analisis Data

Analisi data merupakan proses mencari dan menyusun secara sistematis data yang diperoleh dari hasil wawancara, dokumen dengan cara mengorganisasikan data ke dalam kategori penyabaran kedalam unit unit melakukan sintesa mneyusun ke dalam pola, memilih mana yang penting dan yang akan di pelajari dan membuat kesimpulan sehingga mudah dipahami oleh diri sendiri dan orang lain (sugiono,2014: 139).

Menurut miles dan huberman (Sugiyono, 2018:246-253) bahwa aktivitas dalam analisi data kualitatif dilakukan secara interaktif dan berlangsung secara terus menerus sampai tuntas. Hal hal dalam analisi data yaitu:

1. Reduksi Data.

Reduksi data adalah proses yang melibatkan pemilihan, penyederhanaan, pengabstrakan, dan transformasi data mentah yang diperoleh dari catatan lapangan. Proses reduksi ini berlangsung secara terus-menerus sepanjang durasi proyek penelitian kualitatif. Bahkan, tanda-tanda reduksi ini sudah mulai terlihat ketika peneliti menentukan kerangka konseptual, isu penelitian, dan metode pengumpulan data yang akan digunakan. Selama pengumpulan data, peneliti melakukan tahapan reduksi lebih lanjut, seperti merangkum informasi, serta membuat catatan. Sedangkan untuk data yang tidak ada kaitannya dengan masalah penelitian dibuang, dengan begitu akan mempermudah peneliti untuk menarik kesimpulan. Reduksi data pada penelitian ini, yaitu peneliti merangkum data-data penting yang didapatkan melalui wawancara dengan Wali Nagari Pasie laweh, Kaur bidang Pemerintahan, Ketua, Sekretaris Dan Bendahara BUMNag Bukik Sakumpo Nagari Pasie Laweh Kecamatan Sungai Tarab.

Reduksi data merupakan komponen penting dalam analisis. Dengan kata lain, reduksi adalah bentuk analisis yang bertujuan untuk mempertajam, mengklasifikasikan, membimbing, menghilangkan elemen-elemen yang tidak perlu, serta mengorganisir data sedemikian rupa sehingga kesimpulan akhir dapat dihasilkan dan diverifikasi. Melalui proses ini, peneliti tidak perlu melihatnya sebagai pengukuran kuantitatif. Data kualitatif dapat disederhanakan dan ditransformasi dengan berbagai cara, termasuk melalui seleksi ketat, ringkasan, penjelasan singkat, atau pengelompokan dalam pola yang lebih luas. Dalam beberapa kasus, data juga dapat diubah menjadi angka atau peringkat, namun tindakan ini sebaiknya dilakukan dengan hati-hati.

2. Penyajian Data

Penyajian data adalah proses menampilkan atau menggambarkan informasi yang telah dikumpulkan mengenai peran BUMNag Bukik Sakumpo dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Nagari Pasie Laweh, menggunakan bentuk tertentu seperti memaparkan dokumen dan gambar. Penyajian ini bertujuan agar data yang diperoleh mudah dipahami, dianalisis, dan digunakan sebagai dasar pengambilan keputusan maupun evaluasi kinerja BUMNag dalam mendorong pertumbuhan ekonomi dan kualitas hidup masyarakat.

3. Penarik Kesimpulan dan verifikasi

Penarikan kesimpulan dapat dilakukan selama berlangsungnya penelitian, seperti halnya proses reduksi data, setelah terkumpul dari hasil wawancara dengan Wali Nagari Pasie Laweh, kaur bidang pemerintahan, ketua, sekretaris, dan bendahara BUMNag maka dapat diperoleh kesimpulan sementara, dan sesudah dan benar-benar lengkap maka dapat diperoleh kesimpulan akhir jenis usaha dan strategi pengelolaan BUMNag Bukik Sakumpo Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Nagari Pasie Laweh dan dampak ekonomi dan sosial Terhadap keberadaan BUMNag Bukik sakumpo serta

tantangan yang di hadapi BUMNag Bukik Sakumpoa dalam menjalankan peran

H. Teknik Penjaminan Keabsahan Data

Untuk memastikan keabsahan data yang terkumpul, peneliti menerapkan metode triangulasi. Triangulasi adalah pendekatan yang paling umum digunakan untuk menjamin validitas data dalam penelitian kualitatif. Teknik ini melibatkan pemeriksaan keabsahan data dengan memanfaatkan sumber lain di luar data tersebut untuk keperluan verifikasi atau sebagai pembanding (Bambang Sudaryana, 2022, hal. 166).

Menurut (Sugiyono, Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif, dan R&A, 2015, hal. 327) ada tiga macam triangulasi diantaranya:

1. Triangulasi sumber digunakan untuk memeriksa kembali data yang didapatkan dengan pertanyaan yang sama namun sumber yang berbeda, triangulasi sumber bertujuan untuk memastikan apakah data tersebut valid atau tidak.
2. Triangulasi teknik digunakan untuk pengecekan data dengan menggunakan wawancara, observasi, dokumentasi sebagai teknik pengumpulan data secara bersamaan.
3. Triangulasi waktu digunakan untuk pengecekan data dengan memeriksa keterangan dari sumber yang sama pada waktu yang berbeda dan juga membandingkan penjelasan dari sumber ketika proses wawancara berlangsung dengan peneliti bertujuan untuk memastikan sumber data tersebut valid atau tidak.

Berdasarkan ketiga metode triangulasi tersebut, dalam penelitian ini peneliti menggunakan triangulasi sumber dan teknik, Pada triangulasi sumber penelitian tentang peran Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Bukik Sakumpoa dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Nagari Pasie Laweh dilakukan dengan cara memeriksa ulang data yang sudah diperoleh melalui pertanyaan yang sama, tetapi ditujukan kepada sumber

atau narasumber yang berbeda. Cara ini digunakan untuk melihat apakah informasi yang disampaikan konsisten, menemukan kesesuaian antar jawaban, dan memastikan data tersebut valid. Perbandingan data dari beberapa sumber ini juga membantu peneliti melihat perbedaan pandangan yang nantinya bisa memperkaya hasil analisis. Sementara itu, triangulasi teknik dilakukan dengan menggunakan beberapa metode pengumpulan data sekaligus, yaitu observasi partisipatif, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Observasi partisipatif dilakukan untuk melihat langsung kegiatan BUMNag di lapangan, wawancara digunakan untuk menggali informasi lebih detail dari pihak yang terlibat, dan dokumentasi dipakai sebagai bukti pendukung yang memperkuat hasil observasi dan wawancara. Dengan memadukan ketiga teknik ini, peneliti bisa membandingkan data yang didapat sehingga lebih meyakinkan dan minim bias.

BAB IV

HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Umum Nagari Pasie Laweh

1. Sejarah Nagari Pasie Laweh

Nagari Pasie Laweh adalah salah satu Nagari yang berada di Kecamatan Sungai Tarab Kabupaten Tanah Datar yang memiliki batas wilayah sebagai sebelah utara Nagari Kumango, sebelah Selatan Nagari Koto Tuo, sebelah barat Nagari Rao-rao, sebelah Timur Nagari Sungai Tarab.

Diminangkabau yang menjadi orang besarnya yang memerintah dibawah Raja yaitu Basa Ampek Balai:

- a. Bandaro di Sungai Tarab
- b. Mangkudun di Sumaniak
- c. Tuan Kadhi di Padang Gantiang
- d. Tuan Gadang di Batipuah.

Pada suatu hari air batang bangkahan dibelakang rumah Datuak Bandaro (Angku Titah) airnya besar (ale gadang), setelah airnya menyusut Angku Titah menyuruh beberapa orang untuk menelusuri hulu dari air tersebut. Maka berangkatlah beberapa orang tadi menelusuri batang bangkahan arah keatas (mudiak), tibalah orang tersebut disuatu tempat yang tanahnya merupakan pulau (sampai sekarang daerah / lokasi tersebut bernama pulau) bertemu dengan seorang manusia yang akan pergi menjeput air minum, maka terjadilah pembicaraan antara orang suruhan Angku Titah tadi dengan orang tersebut yang dalam berbicara sangat ramah dan pasih (pasie) lidahnya/pembicaraannya, dan menurut yang kita terima banyak orang didaerah ini yang pasih lidah atau pembicaraannya (banyak = laweh). Selanjutnya orang tersebut terus menelusuri batang bangkahan tersebut ke atas (mudiek), maka sampailah disebuah bukit yang merupakan segumpal tanah (sampai saat ini bukit tersebut bernama"

Bukik Sagumpoa"). Maka berdirilah orang itu diatas bukit tersebut, melihat ke kanan tertumbuk di tanah bato (sekarang nama salah satu hamparan ladang), melihat ke kiri tertumbuk disebuah bukit (sekarang bernama Ateh Juhoa). Memandang kiri kanan, terus kebawah (ilie) tampaklah pasir yang banyak (Pasienyo Laweh). Dari hasil perjalanan orang suruhan Angku Titah tadi dapat diambil tiga kesimpulan:

- 1) Banyak orang yang pasih, Pasih pasie-banyak = laweh
- 2) Banyak terdapat Pasir, Pasir pasie-banyak Laweh

Inilah yang menjadi alasan nama negeri ini menjadi PASIE LAWEH

- 3) Hulu air batang bangkahan yang sampai ke Sungai Tarab mengairi persawahan disekitarnya, yang memberi keselamatan bagi orang Sungai Tarab dan sealiran batang bangkahan tersebut.

Sehingga Pasie Laweh diberi nama julukan "BABUSSALAM artinya Pintu Keselamatan. setelah daerah ini diketahui bisa untuk menjamin kehidupan, maka berdatanganlah orang ke tempat ini ada yang berasal dari Tabek, Sungai Tarab, Pagaruyuang dan dari Nagari sekitarnya. Walaupun dalam masa beberapa puluh tahun dirobah dengan "PASIE LAWEH" tetapi melalui kemufakatan dikembalikan ke pada nama asal yaitu "PASIE LAWEH" sampai sekarang.(Suber data wali nagari pasie laweh)

2. Kondisi Geografis Nagari Pasie Laweh

Nagari Pasie Laweh merupakan salah satu nagari yang termasuk dalam kecamatan Sungai Tarab, Kabupaten Tanah Datar, Provinsi Sumatera Barat, Indonesia. Nagari ini terletak di dekat Batusangkar, ibu kota dari kabupaten Tanah Datar. Dengan orbitasi (Jarak dari pemerintahan nagari).

Nagari Pasie Laweh (Pasla) adalah sebuah nagari indah yang berada di kaki dan lereng Gunung Merapi salah satu gunung tertinggi di Provinsi Samatera Barat. Udaranya sejuk, pemandangan indah nan

menggoda berada pada ketinggian 750 M dari permukaan laut, dengan jumlah hari hujan rata – rata 120 hari. Bulan basah 4-6 bulan, sedangkan bulan kering berkisar antara 6-7 bulan. Musim hujan dimulai pada bulan Oktober –November dan pada bulan April – Mei terjadi musim kemarau pada setiap tahunnya. Puncak curah hujan dicapai pada bulan Desember – Februari. Suhu udara rata – rata setiap hari berkisar 27,7oC, suhu minimum 20,2oC, dan suhu maksimum 25,4oC, dengan lintang 100'28'26 – 100' 36'03' BT dan 0'22'08' – 0'27'18' LS dengan jumlah Jorong sebanyak 4 yaitu Jorong Babussalam, Jorong Lurah Ampang, Jorong Talang Dasun, Jorong Tanjung Lado Ateh Bukit.

Nagari Pasie Laweh terletak di kaki Gunung merapi sehingga suhu Di Nagari ini relative rendah,suhu antara 21⁰C -27⁰C serta curah hujan antara 450 mm pertahun,Kelembapan udara antara 60%-80%, dan keadaan topografi bergelombang dengan kemiringan lahan 10%-30% di mana ketinggiannya berada rata-rata di atas 650 s/d 670 Meter di atas permukaan laut.Nagari Pasie Laweh memiliki luas wilayah + 1.375 Ha, dengan jumlah penduduk pada tahun 2023 sebanyak 3.154 jiwa,secara rinci dapat dilihat pada tabel berikut ini.

Kondisi geografis Nagari Pasie Laweh yang letaknya di kaki gunung merapi yang bergelombang membuat kondisi ekonomi nagari ini bergantung pada sektor pertanian yang pada umumnya di tandai agrobisnis sayuran dan padi seelingi dengan tanaman palawija. Dengan kondisi seperti itu, membuat sebagian besar penduduk bahkan pada umumnya berprofesi sebagai petani, dimana sebanyak 1.531 penduduk Nagari ini adalah petani. Disamping komoditi unggulan sayuran, ternak sapi, kambing, ayam, itik, kerbau juga merupakan potensi unggulan nagari karena sebagian besar masyarakat memelihara sapi dan kambing sebagai usaha sampingan untuk meningkatkan pendapatan keluarga.

Tabel 4.1
Tabel Luas Wilayah dan Jumlah Penduduk Berdasarkan Jorong

No	Nama Jorong	Jumlah penduduk	Luas wilayah (Ha)
1	Babussalam	943	339
2	Lurah ampang	1.130	466
3	Tanjung Lado Ateh Bukik	364	345
4	Talang Dasun	717	225
	Jumlah	3.154	1.375

Sumber : Data Wali Nagari Pasie Laweh

Nagari Pasie Laweh terdiri dari 4 (empat) jorong yaitu, jorong Babussalam, Jorong Tanjung Lado Ateh Bukuk, Jorong Lurah Ampang, Jorong Talang Dasun, Dengan jumlah penduduk 3.154 jiwa yang terdiri dari 1.555 jiwa yang berjenis kelamin laki-laki dan 1.599 jiwa berjenis kelamin perempuan. Dari 3.154 jumlah penduduk Nagari Pasie Laweh tersebut, terdiri dari 860 KK. (Sumber data wali nagari pasie laweh)



Sumber: Data Wali Nagari Pasie Laweh

Gambar 4.1 peta nagari pasie laweh

3. Kondisi Monografi Nagari Pasie Laweh

Jumlah penduduk nagari Pasie Laweh di kelompokkan berdasarkan kategori umur dapat dilihat pada tabel berikut ini :

Tabel 4.2
Jumlah Penduduk Nagari Pasie Laweh
Berdasarkan Kategori Umur

No	Kelompok umur	Jumlah	Ket
		2023	
1	0 -5 tahun	183	
2	>5 - <14 tahun	1.702	
3	>15 - <39 tahun	1.333	
4	>40 - <64 tahun	734	
5	>65 tahun	442	
Total		3.154	

Sumber : Data Wali Nagari Pasie Laweh

Jumlah penduduk nagari Pasie Laweh di kelompokkan berdasarkan jenis kelamin dapat dilihat pada tabel berikut ini :

Tabel 4.3
Jumlah Penduduk Nagari Pasie Laweh
Berdasarkan Jenis Kelamin

No	Jorong	Jumlah penduduk			Sex ratio	
		Lk	Pr	Total	Lk	Pr
1	Babussalam	459	484	943	48,7	51,3
2	Lurah Ampang	569	561	1.130	50,3	49,7
3	Tj Lado Ateh Bukik	170	194	364	46,7	53,3
4	Talang Dasun	357	360	717	49,8	51,2
Jumlah		1.555	1.599	3.154	48,9	51,1

Sumber : Data Wali Nagari Pasie Laweh

Data pekerjaan masyarakat nagari Pasie Laweh dapat dilihat pada tabel berikut ini :

Tabel 4.4
Jumlah Pekerjaan Masyarakat Nagari Pasie Laweh

No	Pekerjaan	Jumlah
1	PNS	150 Jiwa
2	TNI/POLRI	25 jiwa
3	Swasta	50 jiwa
4	Petani/Pekebun	1255 jiwa
5	Pedagang	355 jiwa
	Jumlah	1.835

Sumber : Data Wali Nagari Pasie Laweh

4. Sistem Pemerintahan Nagari Pasie Laweh

a. Visi Misi Nagari Pasie Laweh

a) Visi

Berbudaya, Religius, Sejahtera

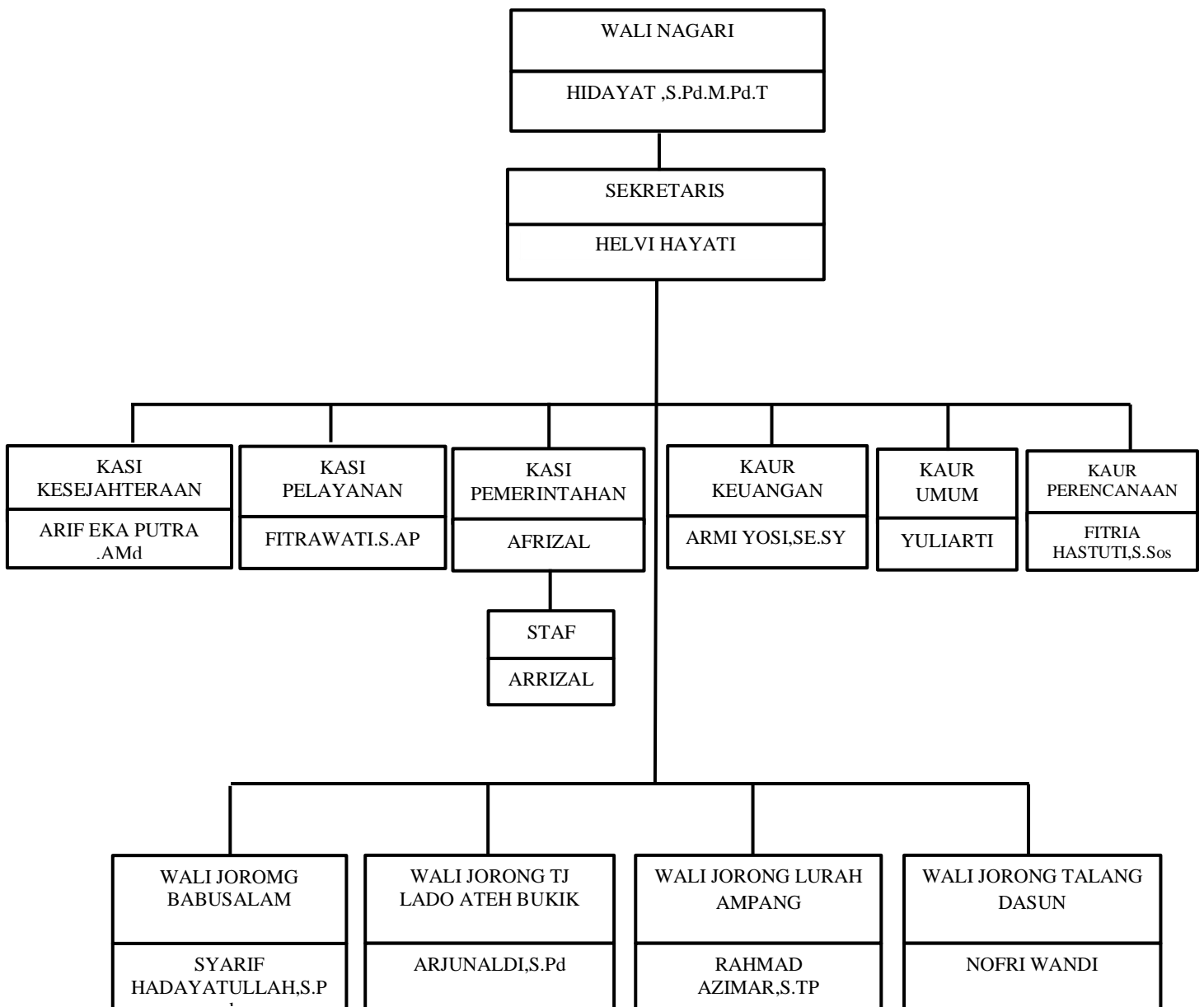
b) Misi

- (1) Mengembangkan sumber daya manusia Nagari Pasie Laweh yang sehat, cerdas, berbudipekerti luhur, serta memiliki semangat kerja yang tinggi.
- (2) Mengembangkan serta melestarikan tataan adat salingka Nagari berdasarkan filsafat adat basandi syarak syarak basandi kitabullah.
- (3) Mewujudkan serta menerapkan manajemen serta tata kelola pemerintahan Nagari yang partisipatif, transparan dan akuntable serta beroreantasi ilmu pengetahuan dan teknologi.
- (4) Meningkatkan penghayatan dan pengalaman nilai nilai ke imanan dan ketakwaan terhadap tuhan yang maha esa.

- (5) Mewujudkan generasi anak Nagari sebagai generasi Qurani
- (6) Mewujudkan peluang ber wira usaha bagi masyarakat Pasie Laweh.
- (7) Mengebangkan sektor pertanian serta kawasan destinasi wisata.
- (8) Memberdayakan Badan Usaha Nilik Nagari (BUMNag) sebagai matra kerja dalam tata kelola manajemen nagari berbasis ekonomi serta ekonomi kerakyatan.

b. Struktur Organisasi Nagari Pasie Laweh

Bagan 4.1
Struktur Organisasi Nagari Pasie Laweh



Tingkat pendidikan pemerintahan nagari pasie laweh dapat di lihat pada tabel berikut ini:

Tabel 4.5
Tingkat Pendidikan Pemerintahan Nagari Pasie Laweh

No	JABATAN	JENJANG PENDIDIKAN
1	WALI NAGARI	S1 S.Pd S2 M.Pd.T
2	SEKRETARIS	SLTA
3	KAUR KEUANGAN	S1 SE.SY
4	KASI PELAYANAN	S1 S.Sos
5	KAUR UMUM	SLTA
6	KASI PELAYANAN	S1 S.AP
7	KASI KESEJAHTERAAN	D3 Amd
9	WALI JORONG BABUSSALAM	S1 S.P
10	WALI JORONG ATEH BUKIK	S1 S.Pd
11	WALI JORONG LURAH AMPANG	S1 S.TP
12	WALI JORONG TALANG DASUN	SLTA

Sumber: Data Wali Nagari Pasie Laweh

B. Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Bukik Sakumpoa

1. Profil Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Bukik Sakumpoa

a. Latar Belakang Pendirian Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Bukik Sakumpoa

Badan usaha miik nagari (BUMNag) adalah sebuah perusahaan yang yang di kelola oleh masyarakat nagari yang kepengurusannya terpisah dari pemerintahan nagari, dibentuk utuk mengeli potensi wirausaha yang ada dinagari tersebut. Dengan di

kelola oleh warga masyarakat yang mempunyai jiwa wirausaha, diharapkan BUMNag nantinya akan menghasilkan pendapatan asli nagari yang dikelola oleh BUMNag tersebut.

Pada era sekarang sudah saatnya warga masyarakat mengali potensi yang ada di dalam nagarinya masing masing melalui sarana pendukung BUMNag dan sudah semestinya program ini didukung oleh Pemerintahan Nagari dalam hal wali nagari selaku dengan pengawas. Pemerintahan nagari Pasie laweh mendirikan Badan Usaha Milik Nagari dalam upaya meningkatkan pendapatan masyarakat nagari sesuai dengan kebutuhan dan potensi nagari segenap masyarakat nagari Pasie laweh ingin menelopori Badan Usaha Milik Nagari Pasie Laweh yang selanjutnya disebut BUMNag Bukik Sakumpoa.

b. Regulasi Pendirian Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Bukik Sakumpoa

BUMNag Bukik Sakumpoa berkedudukan di Nagari Pasie Laweh Kecamatan Sungai Tarab Kabupaten Tanah Datar Provinsi Sumatera Barat dan daerah kerja BUMNag Bukik Sakumpoa di Nagari di Nagari Pasie laweh.

- 1) Dasar Hukum pendirian BUMNag Bukik Sakumpoa
 - a) Peraturan menteri dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 39 tahun 2010 tentang tata cara pembentukan Usaha Milik Desa.
 - b) Peraturan Bupati Tanah Datar Nomor 5 Tahun 2016 Tentang Pedoman Pendirian, Pengurusan, pengelolaan dan pembubaran Badan Usaha Milik Nagari .
 - c) Peraturan Nagari Pasie Laweh Nomor 4 tahun 2017 tentang pendirian Badan Usaha Milik Nagari

2) Visi, Misi, Azaz dan Motto BUMNag Bukuk Sakumpoa

a) Visi

“Mewujudkan kesejahteraan Masyarakat Nagari Pasie Laweh melalui pengembangan usaha ekonomi dan pelayanan sosial”

b) Misi

- (1) Menciptakan lapangan kerja
- (2) Memberikan pelayanan yang maksimal
- (3) Menggali potensi nagari untuk di gunakan
- (4) Membuka pola wirausaha masyarakat
- (5) Mengembangkan usaha ekonomi melalui usaha simpan pinjam dan usaha sektor nill
- (6) Meningkatkan layanan sosial melalui sistem jaminan sosial bagi rumah tangga miskin
- (7) Membangun infrastruktur dasar nagari yang mendukung perekonomian nagari
- (8) Mengembangkan jaringan kerjasama ekonimi dengan berbagai pihak
- (9) Mengelola dana program yang masuk ke nagari bersifat dana bergulir terutama dalam rangka pengentadan kemiskian dan pengembangan usaha ekonomi nagari
- (10) Tidak menghambat usaha ekonomi yang sudah berkembang di masyarakat

c) Azaz

BUMNag Bukik Sakumpoa berazazkan pancasila serta berlandaskan Undag Undang Dasar Negara Republik Indonesia tahun 1945.

d) Moto

“Maju Bersama Membangun Nagari Yang Mandiri”

3) Bentuk, Fungsi, Azaz Dan Tujuan BUMNag Nagari Pasie Laweh

a) Bentuk

“Berbentuk Badan Usaha Milik Nagari yang di legalisasi dengan peraturan Nagari melalui Musyawarah Nagari”

b) Fungsi

“Sebagai lembaga ekonomi nagari yang mengembangkan usaha dalam rangka mewujudkan kesejahteraan masyarakat Nagari Pasie Laweh”

c) Azaz Demokrasi ekonomi

- (1) Pengayoman
- (2) Pemberdayaan
- (3) Keterbukaan
- (4) Akuntabilitas

d) Tujuan

- (1) Meningkatkan perekonomian Nagari
- (2) Mengoptimalkan aset Nagari agar bermanfaat untuk Kesejahteraan Nagari
- (3) Meningkatkan usaha masyarakat dalam pengelolaan potensi ekonomi Nagari
- (4) Mengembangkan rencana kerjasama usaha antar Nagari dengan pihak ketiga
- (5) Membuka lapangan kerja bagi masyarakat Nagari
- (6) Meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui BUMNag Bukik Sakumpoa

e) Unit usaha yang di kelola BUMNag Bukik Sakumpoa

- (1) Penjualan pupuk
- (2) Penjualan pulsa lampu
- (3) Agen Bri link
- (4) Pembayaran tagihan listrik paska bayar

- (5)Pengelolaan balai
- (6)Penyewaan mesin molen
- (7)Peternakan sapi
- f) Struktur organisasi BUMNag Bukik Sakumpoa
 - (1) Organisasi BUMNag Bukik Sakumpoa berada dilaur struktur organisasi nagari
 - (2) Susunan organisasi BUMNag Bukik Sakumpoa terdiri dari:
 - (a) Dewan penasehat
 - (b) Dewan pengawas
 - (c) Pelaksana operasional
 - (3) Dewan penasehat sebagaimana di maksud di jabat oleh ketua BPRN dan ketua KAN
 - (4) Badan pengawas sebagaimana di maksud terdiri atas:
 - (a) Ketua
 - (b) Wakil
 - (c) Bendahara
 - (d) Anggota

2. Tugas Dan Organisasi Kepengurusan Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Bukik Sakumpoa

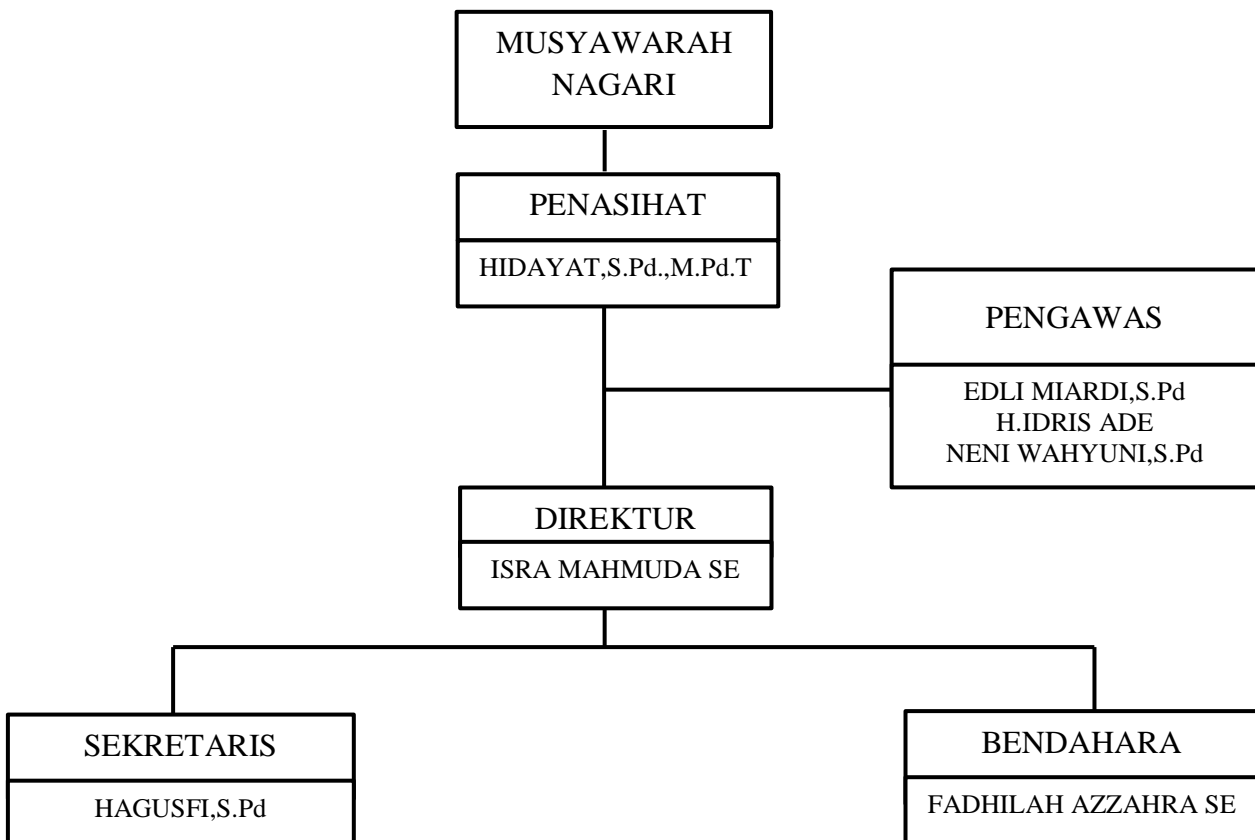
- a. Tugas dan wewenang dalam pengorganisasian
 - 1) Ketua mempunyai tugas
 - a) Menyusun perencanaan, melakukan koordinasi dan pengawasan seluruh kegiatan operasional BUMNag
 - b) Membina pengawai pelaksanaan opsional
 - c) Mengurus dan mengelola kekayaan BUMNag
 - d) Menyelenggarakan administrasi umum dan keuangan BUMNag

- e) Menyusun dan menyampaikan rencana usaha dan anggaran tahunan yang di sampaikan kepada wali nagari melalui badan pengawas
 - f) Menyusun dan menyampaikan laporan seluruh kegiatan BUMNag.
- 2) Ketua mempunyai wewenang
- a) Mewakili BUMNag di dalam dan di luar pengadilan
 - b) Menunjuk kuasa untuk melakukan perbuatan hukum mewakili BUMNag
 - c) Menandatangani laporan BUMNag
- 3) Sekretaris mempunyai tugas
- a) Melaksanakan kegiatan administrasi perkantoran
 - b) Mengusahakan kelegkapan organisasi
 - c) Menghimpun dan menyusun laporan kegiatan bersama bendahara dan badan pengawas
 - d) Menyusun rencana program kerja organisasi
- 4) Sekretaris mempunyai wewenang
- a) Penata usaha perkantoran
 - b) Bersama dengan ketua, mengambil keputusan di bidang kesekretariatan
- 5) Bendahara mempunyai wewenang
- a) Mengadakan pembukaan keuangan
 - b) Menyusun rencana anggaran pendapatan dan belanja BUMNag
 - c) Menghimpun dan menyusun laporan keuangan
 - d) Mengendalikan anggaran

- 6) Bendahara mempunyai wewenang sebagai berikut
- a) Bersama dengan ketua mengambil keputusan di bidang pengelolaan keuangan dan usaha
 - b) Bersama dengan ketua menandatangani surat yang berhubungan dengan bidang keuangan dan usaha.
- 7) Pelaksanaan operasional sebagaimana di maksud terdiri dari ketua, sekretaris, bendahar

Bagan 4.2

Struktur Organisasi BUMNag Bukik Sakumpoa Nagari Pasie Laweh



C. Jenis Usaha Dan Strategi Pengelolaan BUMNag Bukik Sakumpoa Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Nagari Pasie Laweh

BUMNag, atau Badan Usaha Milik Nagari, adalah badan usaha yang dimiliki oleh nagari (desa adat di Sumatera Barat) yang bertujuan untuk meningkatkan pendapatan nagari dan ekonomi masyarakat. BUMNag dapat menjalankan berbagai jenis usaha, dan pengelolaannya dilakukan di bawah pengawasan pemerintah nagari, namun tetap melibatkan partisipasi masyarakat. Dengan pengelolaan yang baik, BUMNag diharapkan dapat menjadi penggerak ekonomi nagari, meningkatkan kesejahteraan masyarakat, dan berkontribusi pada pembangunan daerah secara berkelanjutan. (Yusnanik Bakhtiar, 2024)

Beberapa jenis usaha BUMNag Sakumpoa yang berpotensi untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat, antara lain:

1. Usaha Jasa

BUMNag dapat menyediakan layanan jasa seperti penyewaan alat pertanian dan alat pembangunan (mesin molen), BRI Link untuk pembayaran listrik, token ataupun pulsa HP.



Gambar 4.2 Brilink



Gambar 4.3 Mesin Molen

Berdasarkan wawancara dengan Kaur BUMNag Pasie Laweh ibuk Yosi pada tanggal 14 April 2025 beliau mengatakan :

“Selama saya mengelola BUMNag ini, saya melihat adanya partisipasi masyarakat dalam memanfaatkan program-program yang ada di BUMNag. Masyarakat menggunakan jasa penyewaan molen untuk melakukan pembangunan, baik pembangunan proyek ataupun pembangunan mandiri. Selain penyewaan molen BUMNag juga menyediakan layanan pembayaran listrik atau token.”

Berdasarkan hasil wawancara dengan informan dapat disimpulkan bahwa selama pengelolaan BUMNag, terlihat adanya keterlibatan dan partisipasi nyata dari masyarakat dalam memanfaatkan program yang disediakan. Masyarakat tidak hanya menggunakan jasa penyewaan molen untuk mendukung pembangunan, baik dalam bentuk proyek pemerintah maupun pembangunan secara mandiri, tetapi juga memanfaatkan layanan lain seperti pembayaran listrik dan pembelian token. Hal ini menunjukkan bahwa BUMNag mampu menyediakan layanan yang relevan dengan kebutuhan warga, sekaligus berperan dalam mendorong aktivitas pembangunan dan meningkatkan kemudahan akses terhadap layanan publik di nagari.

2. Usaha Produk

BUMNag dapat mengembangkan usaha yang memproses produk lokal seperti produk kerajinan (bed cover atau bordir), atau produk pertanian, peternakan.



Gambar 4.4 Jahitan Bordir



Gambar 4.5 Ternak Sapi

Berdasarkan hasil wawancara dengan Wali Nagari Pasié Laweh Bapak Hidayat DT. Paduko Sirajo, pada tanggal 14 april 2025 beliau mengatakan :

“Pendanaan atau modal yang di berikan kepada masyarakat yang digunakan untuk memodali masyarakat dalam melakukan cocok tanam atau tanaman lainnya. Pendanaan yang diberikan BUMNag ini dengan cara sistem bagi hasil dengan BUMNag. Selain memberikan pendanaan awal, BUMNag juga memodali masyarakat dengan peternakan sapi, yang mana BUMNag memberikan 8 ekor sapi kepada 3 orang masyarakat nagari pasie laweh yang mana 3 ekor

kepada Ardi, 3 ekor lagi pada Mulyadi dan 2 ekor lagi kepada masyarakat yang ada di jorong Lurah Ampang. Adapun program BUMNag yang lainnya untuk membantu meningkatkan kesejahteraan masyarakat yaitu dengan penyewaan molen bagi masyarakat yang memerlukan dalam pembangunan. BUMNag juga melakukan pelatihan dan pembinaan seperti pelatihan menjahit bordir atau bed cover.”

Berdasarkan hasil wawancara dengan informan dapat disimpulkan bahwa BUMNag Pasie Laweh memiliki peran strategis dalam mendorong peningkatan kesejahteraan masyarakat melalui berbagai program yang terarah dan bermanfaat. Dalam bidang pertanian, BUMNag menyalurkan pendanaan atau modal usaha kepada masyarakat untuk kegiatan cocok tanam dan budidaya tanaman lainnya, dengan menerapkan sistem bagi hasil yang menguntungkan kedua belah pihak. Dukungan modal juga diberikan dalam bentuk usaha peternakan sapi, yaitu menyerahkan 8 ekor sapi kepada 3 warga, masing-masing 3 ekor kepada Ardi dan Mulyadi, serta 2 ekor kepada masyarakat di Jorong Lurah Ampang. Selain itu, BUMNag menyediakan layanan penyewaan molen yang membantu masyarakat dalam pelaksanaan pembangunan, baik pembangunan proyek maupun mandiri. Tidak hanya bergerak di sektor ekonomi dan infrastruktur, BUMNag juga memberikan perhatian pada peningkatan keterampilan masyarakat melalui pelatihan dan pembinaan, seperti pelatihan menjahit bordir dan pembuatan bed cover, yang diharapkan mampu membuka peluang usaha baru, memperkuat kemandirian ekonomi warga, dan mendorong pertumbuhan ekonomi nagari secara berkelanjutan.

3. Usaha Keuangan

BUMNag dapat memberikan pinjaman mikro kepada masyarakat untuk mengembangkan usahanya, atau menyediakan layanan simpanan pinjam.

Sistem pengambilan keputusan dalam strategi pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) melibatkan beberapa tingkatan dan prinsip. BUMNag memiliki peran ganda, yaitu sebagai penggerak aspek sosial dan ekonomi desa. Pengambilan keputusan harus

mempertimbangkan prinsip-prinsip ekonomi dan sosial yang berkeadilan, berkelanjutan, serta berwawasan lingkungan. (Mulia Rahmi, 2020)

Dalam pengambilan keputusan, ada beberapa tingkatan yang dilakukan antara lain:

a. Musyawarah Nagari

Musyawarah Nagari adalah forum tertinggi di tingkat desa yang melibatkan seluruh unsur masyarakat, termasuk tokoh adat, tokoh agama, dan perwakilan kelompok masyarakat lainnya. Musyawarah Nagari memiliki wewenang untuk menetapkan kebijakan umum terkait pengelolaan BUMNag, termasuk penyusunan rencana strategis dan evaluasi kinerja.

b. Pengurus BUMNag

Pengurus BUMNag bertanggung jawab atas operasional sehari-hari dan pelaksanaan kegiatan usaha. Mereka harus menyusun rencana kerja dan anggaran, serta melaporkan kinerjanya kepada Musyawarah Nagari.

c. Pemerintah Nagari

Pemerintah Nagari memiliki peran pengawasan dan pembinaan terhadap BUMNag. Mereka juga dapat memberikan dukungan dalam hal perizinan, fasilitasi, dan pengembangan usaha.

Dengan menerapkan sistem pengambilan keputusan yang baik dan melibatkan seluruh unsur masyarakat, BUMNag dapat menjadi lembaga yang efektif dalam mendorong pembangunan desa secara berkelanjutan.

Sistem pembukuan dalam strategi pengelolaan BUMNag (Badan Usaha Milik Nagari) merupakan bagian krusial yang memastikan transparansi, akuntabilitas, dan keberlanjutan usaha. Pembukuan yang baik memungkinkan pemantauan kinerja unit usaha BUMNag, penyusunan laporan keuangan yang akurat, serta pengambilan keputusan yang tepat berdasarkan data yang valid. Dengan menerapkan sistem pembukuan yang

baik, BUMNag dapat berkontribusi secara optimal dalam pembangunan ekonomi dan kesejahteraan masyarakat desa.

BUMNag berfungsi sebagai wadah untuk mengelola potensi nagari menjadi usaha yang bernilai ekonomis, sehingga dapat meningkatkan pendapatan asli nagari dan pelayanan umum. BUMNag memiliki peran strategis dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat nagari. Dengan pengelolaan yang baik dan partisipasi aktif masyarakat, BUMNag dapat menjadi motor penggerak ekonomi lokal dan meningkatkan kualitas hidup masyarakat.

Suntikan Dana BUMNag Bukik Sakumpoa yang diberikan pemerintah dan masyarakat harus dikelola dengan efektif yaitu BUMNag melakukan berbagai cara atau upaya untuk mencapai tujuan tepat pada waktunya dan efisien dalam pengelolaan usahanya yaitu BUMNag dalam mencapai tujuannya dengan meminimalisir pemborosan waktu dan biaya supaya bagi hasil yang targetkan bisa tercapai

BUMNag di Nagari Pasie Laweh dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui pengembangan berbagai jenis usaha yang berbasis potensi lokal dan kebutuhan masyarakat, serta pengelolaan yang efisien dan partisipatif. Strategi pengelolaan yang efektif mencakup pengidentifikasian potensi usaha, pemanfaatan sumber daya alam dan manusia, pemberdayaan masyarakat, dan kolaborasi dengan pihak terkait.

Pemerintah nagari dan masyarakat memiliki peran penting dalam pengelolaan BUMNag (Badan Usaha Milik Nagari). Pemerintah nagari bertugas sebagai fasilitator dan pengawas, sementara masyarakat berperan sebagai pelaku usaha dan penerima manfaat. Keduanya harus bekerja sama untuk mencapai tujuan BUMNag, yaitu meningkatkan perekonomian dan kesejahteraan masyarakat nagari.

Dengan mengimplementasikan strategi pengelolaan yang efektif, BUMNag di Nagari Pasie Laweh diharapkan dapat menjadi agen perubahan yang signifikan dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Berdasarkan hasil penelitian yang peneliti lakukan di Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Bukik Sakumpoa Nagari Pasie Laweh khususnya mengenai peran badan usaha milik Nagari (BUMNag) Bukik Sakumpoa dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui pengumpulan data berdasarkan observasi dan wawancara.



Gambar 4.6 Wawancara dengan wali nagari Pasie Laweh

Berdasarkan hasil wawancara dengan Wali Nagari Pasie Laweh Hidayat DT. Paduko Sirajo, pada tanggal 14 april 2025 beliau mengatakan :

“BUMNag di Nagari Pasie Laweh ini bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat, sejalan dengan visi misi BUMNag yaitu memberdayakan badan usaha milik nagari sebagai partner pemerintah nagari dalam peningkatan ekonomi masyarakat. Tujuan visi misi BUMNag itu tidak secara langsung meningkatkan kesejahteraan masyarakat, tetapi BUMNag memfasilitasi masyarakat dengan cara memberikan modal awal atau pendanaan awal kepada masyarakat yang tidak mempunyai modal untuk usaha atau bertani.”

Berdasarkan hasil wawancara dengan informan dapat disimpulkan BUMNag Pasie Laweh bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dengan cara mendukung pengembangan usaha masyarakat. Melalui visi dan misinya, BUMNag menjadi mitra pemerintah nagari

dalam mendorong pertumbuhan ekonomi. Meskipun tidak langsung memberikan dampak, BUMNag membantu masyarakat dengan memberikan modal awal bagi yang ingin memulai usaha atau bertani, sehingga bisa memperkuat perekonomian nagari.

Dalam wawancara tersebut Wali Nagari Pasie mengharapkan partisipasi masyarakat terhadap BUMNag sangat penting untuk keberhasilan dan keberlanjutan BUMNag. Partisipasi masyarakat dalam BUMNag diharapkan dapat meningkatkan kesejahteraan dan perekonomian masyarakat, karena BUMNag dapat menjadi sarana untuk meningkatkan pendapatan, menciptakan lapangan kerja dan mengembangkan potensi ekonomi yang ada di dalam nagari.

Partisipasi masyarakat dalam BUMNag adalah kunci keberhasilan BUMNag dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Partisipasi ini mencakup berbagai bentuk, mulai dari perencanaan, pelaksanaan, hingga pengawasan kegiatan BUMNag. Ahli menekankan bahwa partisipasi aktif masyarakat akan membuat BUMNag lebih responsif terhadap kebutuhan dan potensi lokal, serta mendorong rasa memiliki dan tanggung jawab terhadap pengelolaan aset nagari.



Gambar 4.7 Wawancara dengan kaur pemerintahan Nagari pasie Laweh

Selanjutnya hasil wawancara dengan Kaur Pemerintahan Pasié Laweh Yosi pada tanggal 14 April 2025 beliau mengatakan :

“Adapun untuk sumber modal BUMNag ini berasal dari anggaran dana Nagari. Untuk pengelolaan dana ini di lakukan dengan cara pengadaan ternak sapi yang nantinya di pelihara oleh masyarakat nagari pasie laweh.”

Dapat disimpulkan bahwa strategi yang dilakukan BUMNag dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Nagari Pasié Laweh dilakukan melalui berbagai langkah konkret yang berfokus pada pemberdayaan ekonomi lokal. Salah satu strategi utamanya adalah mendukung dan memberdayakan usaha-usaha ekonomi masyarakat yang telah ada agar lebih berkembang dan berdaya saing. Selain itu, BUMNag juga memberikan pinjaman modal usaha kepada masyarakat yang ingin memulai kegiatan usaha baru namun terkendala oleh keterbatasan modal.

Strategi lainnya adalah dengan mengembangkan unit-unit usaha produktif yang disesuaikan dengan potensi dan kebutuhan masyarakat nagari. Contohnya adalah penyediaan jasa penyewaan mesin molen untuk mendukung kegiatan pembangunan masyarakat serta pengadaan sarana dan prasarana penunjang ekonomi, seperti pasar nagari.

Namun demikian, salah satu tantangan yang masih dihadapi adalah belum optimalnya pemanfaatan sarana yang telah disediakan, seperti pasar atau balai selasa, yang hingga saat ini belum berjalan secara maksimal. Hal ini menunjukkan bahwa pengembangan ekonomi masyarakat tidak hanya membutuhkan dukungan fasilitas, tetapi juga keterlibatan aktif masyarakat serta perencanaan yang matang dan berkelanjutan dari pihak BUMNag dan pemerintah nagari.

BUMNag (Badan Usaha Milik Nagari) dapat berperan dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui berbagai strategi, seperti penyaluran modal usaha, pengembangan usaha mikro dan kecil, serta penyediaan fasilitas dan layanan yang dibutuhkan masyarakat. Dengan menerapkan strategi-strategi di atas, BUMNag dapat

menjadi motor penggerak pembangunan desa dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat secara berkelanjutan.



Gambar 4.8 Wawancara dengan direktur BUMNag Bukik Sakumpoa

Berdasarkan wawancara Direktur BUMNag Bukuk Sakumpoa Nagari Pasie Laweh Israr Mahmuda, pada tanggal 10 Mei 2025 beliau mengatakan :

“Peran BUMNag dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat adalah melalui pemberdayaan ekonomi masyarakat dan membantu masyarakat dalam memenuhi kebutuhannya. Beberapa kendala yang di hadapi BUMNag yaitu keterbatasan anggaran dan belum maksimalnya pengembangan potensi ekonomi yang ada di masyarakat”.

Berdasarkan hasil wawancara dengan informan di atas dapat di simpukan bahwa peran BUMNag dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat terlihat melalui berbagai inisiatif pemberdayaan ekonomi yang bertujuan untuk membantu masyarakat dalam memenuhi kebutuhan hidup sehari-hari, sekaligus menciptakan peluang usaha yang produktif. BUMNag hadir sebagai lembaga yang menjembatani antara potensi ekonomi lokal dan kebutuhan masyarakat akan akses terhadap modal, lapangan kerja, serta sarana pendukung lainnya.

Namun demikian, dalam pelaksanaannya, BUMNag masih dihadapkan pada sejumlah kendala yang cukup signifikan. Salah satu

kendala utama adalah keterbatasan anggaran yang berdampak pada terbatasnya ruang gerak dalam menjalankan program-program pemberdayaan. Selain itu, pengembangan potensi ekonomi masyarakat juga belum berjalan secara maksimal, baik karena keterbatasan sumber daya manusia, kurangnya partisipasi aktif dari masyarakat, maupun lemahnya kolaborasi antar pihak terkait. Oleh karena itu, diperlukan langkah-langkah strategis yang lebih terarah untuk memperkuat kapasitas kelembagaan BUMNag, meningkatkan kolaborasi dengan pemerintah nagari dan masyarakat, serta mengoptimalkan potensi ekonomi lokal secara berkelanjutan.

Beberapa kendala dalam pengelolaan BUMNag menurut ahli meliputi masalah dalam sumber daya manusia, struktur organisasi yang belum tertata, kurangnya modal, serta kurangnya pembinaan dan pengawasan. Selain itu, ada juga masalah dalam pelaksanaan sistem pengelolaan dan unit usaha yang belum sepenuhnya efektif. Dengan mengatasi kendala-kendala ini, diharapkan BUMNag dapat lebih efektif dalam menjalankan perannya sebagai penggerak ekonomi desa dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Menghadapi berbagai permasalahan tersebut, upaya perbaikan difokuskan pada beberapa strategi kunci. Salah satunya adalah dengan menyediakan fasilitas pinjaman modal berbunga rendah bagi masyarakat yang ingin memulai atau mengembangkan usahanya, sehingga diharapkan dapat mendorong pertumbuhan ekonomi di tingkat nagari. Di samping itu, BUMNag juga berupaya menyediakan layanan atau jasa produktif yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat, seperti penyewaan alat pertanian atau pengelolaan sarana ekonomi lokal. Pemanfaatan potensi ekonomi yang ada di nagari juga menjadi fokus utama agar sumber daya lokal dapat dikelola secara optimal. Seluruh upaya tersebut diiringi dengan komitmen untuk menerapkan prinsip transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan, guna menciptakan kepercayaan masyarakat serta mendorong peningkatan kesejahteraan secara berkelanjutan.



Gambar 4.9 Wawancara dengan bendahara BUMNag Bukik Sakumpoa

Berdasarkan wawancara Bendahara BUMNag Bukik Sakumpoa Nagari Pasie Laweh Fadhillah Azzahra pada tanggal 10 Mei 2025 beliau mengatakan :

“Kendala yang kami hadapi dalam pengelolaan keuangan BUMNag yaitu saya yang masi kurang paham tentang pengelolaan keuangan kurangnya partisipasi masyarakat, kesulitan dalam menyusun lapotan dan keterlibatan akses modal sehingga masyarakat mengembangkan usaha. Untuk perencanaan dalam mengelola keuangan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat yaitu dengan penggunaan dana BUMNag untuk pinjaman dengan bunga rendah kepada masyarakat, penyedian jasa yang bermanfaat bagi masyarakt contohnya penyewaan mesin bajak, lebih bermanfaat potensi ekonomi yang ada di dalam nagari serta pengeloaan keuangan dengan transparan dan akuntabel”.

Berdasarkan hasil wawancara dengan informan di atas dapat disimpulkan bahwa pengelolaan keuangan BUMNag saat ini masih menghadapi berbagai tantangan yang cukup kompleks. Beberapa kendala utama yang diidentifikasi antara lain adalah masih rendahnya pemahaman manajerial pengurus dalam mengelola keuangan secara profesional, minimnya partisipasi aktif dari masyarakat dalam mendukung kegiatan BUMNag, serta kesulitan dalam menyusun laporan keuangan yang sistematis dan dapat dipertanggungjawabkan. Selain itu, keterbatasan

akses terhadap sumber modal juga menjadi hambatan dalam memperluas cakupan kegiatan usaha yang dijalankan BUMNag.

Perencanaan keuangan yang baik pada Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) merupakan kunci untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Ahli ekonomi menekankan pentingnya perencanaan keuangan yang matang, pengelolaan yang transparan, dan keterlibatan aktif masyarakat dalam pengelolaan BUMNag agar dapat mencapai tujuan pembangunan ekonomi desa dan nagari. Dengan perencanaan yang matang, pengelolaan yang transparan, dan pengembangan usaha yang berkelanjutan, BUMNag dapat menjadi motor penggerak ekonomi nagari dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat secara keseluruhan.

D. Dampak Ekonomi Dan Sosial Terhadap Keberadaan BUMNag Bukik Sakumpoa

Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) berperan dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui pemberdayaan ekonomi masyarakat. BUMNag juga membantu masyarakat dalam memenuhi kebutuhannya. (Mulia Rahmi, 2020)

BUMNag (Badan Usaha Milik Nagari) memiliki dampak ekonomi dan sosial yang signifikan bagi masyarakat nagari Pasie Laweh. Secara ekonomi, BUMNag berperan dalam meningkatkan pendapatan nagari dan masyarakat melalui berbagai unit usaha, serta menyediakan akses permodalan bagi masyarakat. Secara sosial, BUMNag dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat dengan menyediakan barang dan jasa yang dibutuhkan, serta memberdayakan masyarakat melalui pelatihan dan pengembangan keterampilan.

1. Dampak ekonomi bagi masyarakat

BUMNag memperoleh berbagai dampak ekonomi positif dari aktivitas usaha yang dijalanannya. Pertama, meningkatnya pendapatan

usaha memperkuat modal kerja dan memungkinkan pengembangan unit usaha baru. Kedua, keuntungan yang stabil mendorong keberlanjutan operasional dan meningkatkan kepercayaan masyarakat terhadap kelembagaan BUMNag. Ketiga, BUMNag memiliki kemampuan untuk memberikan kontribusi terhadap pendapatan asli nagari (PAN), yang dapat digunakan untuk membiayai program pembangunan dan pemberdayaan masyarakat. Selain itu, keberhasilan usaha ekonomi juga memperluas jejaring kerja sama antar-lembaga, baik dengan pelaku UMKM, pemerintah daerah, maupun mitra swasta. Dengan demikian, BUMNag tidak hanya berperan sebagai penggerak ekonomi lokal, tetapi juga sebagai aset strategis dalam mewujudkan kemandirian nagari secara berkelanjutan.

a. Peningkatan Pendapatan Nagari dan Masyarakat

BUMNag dapat menghasilkan pendapatan melalui berbagai usaha seperti pengelolaan potensi desa, distribusi barang dan jasa, serta penyediaan layanan keuangan seperti pinjaman modal, penyewaan mesin molen.

b. Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat

BUMNag memiliki peran strategis dalam memenuhi berbagai kebutuhan masyarakat di nagari, baik dalam bentuk barang maupun jasa. Barang yang disediakan dapat berupa sembako, makanan, dan kebutuhan pokok lainnya, sementara jasa yang ditawarkan mencakup layanan pendukung seperti penyewaan alat bangunan dan dukungan kegiatan pembangunan. Dengan menyediakan akses yang mudah dan terjangkau terhadap kebutuhan tersebut, BUMNag turut berkontribusi dalam meningkatkan kualitas hidup, kemandirian ekonomi, serta kesejahteraan masyarakat secara keseluruhan.

c. Peningkatan Akses Permodalan

BUMNag dapat memberikan pinjaman modal kepada masyarakat untuk mengembangkan usaha kecil dan menengah, sehingga meningkatkan produktivitas dan pendapatan mereka.

BUMNag Bukik Sakupo memberikan bantuan modal usaha kepada masyarakat sebesar Rp2.000.000 per orang. Dana ini dapat dimanfaatkan untuk berbagai kegiatan produktif, seperti peternakan, pertanian, dan usaha mikro lainnya yang bertujuan meningkatkan pendapatan dan kesejahteraan masyarakat. Pengembalian dana dilakukan secara bertahap dengan total sebesar Rp2.500.000 dalam jangka waktu satu tahun. Program ini diharapkan dapat mendorong kemandirian ekonomi masyarakat serta memperkuat peran BUMNag dalam pembangunan desa.

d. Memenuhi Kebutuhan Masyarakat Melalui Distribusi Barang dan Jasa.

BUMNag juga hadir sebagai penyedia barang dan jasa yang dibutuhkan oleh masyarakat, seperti pupuk, bahan bangunan, serta layanan BRI Link. Dengan keberadaan ini, masyarakat tidak perlu lagi pergi ke luar nagari untuk memenuhi kebutuhannya, sehingga dapat menghemat waktu dan biaya.

2. Dampak Sosial BUMNag bagi masyarakat

Di luar aspek ekonomi, pengelolaan BUMNag juga menghasilkan dampak sosial yang luas. Salah satu dampak yang paling menonjol adalah meningkatnya partisipasi dan solidaritas warga dalam pengambilan keputusan serta pengelolaan kegiatan usaha. Proses musyawarah dalam perencanaan BUMNag menumbuhkan rasa kepemilikan bersama dan memperkuat kohesi sosial di tingkat nagari.

BUMNag juga menjadi media pemberdayaan bagi kelompok-kelompok yang sebelumnya kurang dilibatkan dalam pembangunan, seperti perempuan, pemuda, dan masyarakat miskin. Dalam beberapa unit usaha, kelompok-kelompok ini dilibatkan secara langsung sebagai pelaksana kegiatan pelaku usaha, maupun penerima manfaat pelatihan. Dengan demikian, BUMNag bukan hanya menjadi mesin ekonomi, tetapi juga wadah penguatan keadilan sosial dan inklusivitas pembangunan.

Tak kalah penting, pengelolaan usaha yang berbasis pada kearifan lokal, seperti kuliner tradisional, kerajinan tangan, dan pariwisata budaya, turut berperan dalam melestarikan nilai-nilai adat dan identitas lokal. Hal ini menciptakan kebanggaan kolektif terhadap warisan budaya nagari dan menjadi daya tarik tersendiri bagi pengunjung dari luar daerah.

a. Pemberdayaan Masyarakat

BUMNag memiliki peran penting dalam meningkatkan kapasitas sumber daya manusia di nagari melalui penyelenggaraan pelatihan dan program pengembangan keterampilan. Kegiatan ini bertujuan untuk memperkuat kemampuan masyarakat dalam berbagai bidang, seperti wirausaha, serta keterampilan teknis lainnya.



Gambar 4.10 menjahit sonket



Gambar 4.11 Pelatihan Mejahit Songket

Berdasarkan hasil wawancara dengan Wali Nagari Pasie Laweh Bapak Hidayat DT. Paduko Sirajo, pada tanggal 14 april 2025 beliau mengatakan :

“BUMNag bekerja sama dengan pemerintah Nagari Pasie Laweh dalam mengadakan pelatihan-pelatihan bagimasyarakat nagari pasie laweh itu sendiri. Pelatihan yang diadakan seperti pelatihan menjahit bagi ibu-ibu. Pelatihan ini berupa menjahit bordir, bed cover dan menjahit songket.”

Berdasarkan hasil wawancara dengan informan di atas dapat disimpulkan bahwa BUMNag bersama Pemerintah Nagari Pasie Laweh secara aktif berperan dalam peningkatan keterampilan masyarakat melalui penyelenggaraan berbagai pelatihan, seperti menjahit bordir, bed cover, dan songket bagi ibu-ibu. Kegiatan ini tidak hanya bertujuan memperluas kompetensi teknis, tetapi juga membuka peluang ekonomi produktif yang berpotensi meningkatkan kemandirian dan kesejahteraan masyarakat setempat.

b. Mengembangkan Jiwa Kewirausahaan.

Melalui dukungan modal, pelatihan, dan kemitraan, BUMNag mendorong tumbuhnya semangat berwirausaha di kalangan masyarakat. Masyarakat didorong untuk memulai dan mengelola usaha sendiri, sehingga tidak hanya bergantung pada pekerjaan konvensional, tetapi mulai melihat peluang dari potensi lokal yang tersedia.

Namun keberhasilan BUMNag juga dipengaruhi oleh berbagai faktor, seperti pengelolaan yang baik, dukungan pemerintah, dan partisipasi aktif masyarakat. Beberapa kendala yang mungkin dihadapi BUMNag antara lain: kurangnya modal, kurangnya pembinaan dan pengawasan, serta kurangnya keterkaitan antara usaha yang dikelola BUMNag dengan potensi dan mata pencaharian masyarakat. Dengan pengelolaan yang baik dan dukungan yang tepat, BUMNag dapat menjadi

motor penggerak ekonomi dan sosial yang signifikan bagi pembangunan nagari.

BUMNag sebagai sarana meningkatkan kesejahteraan masyarakat membantu masyarakat dalam memenuhi kebutuhan keuangan, membantu masyarakat dalam mengembangkan usaha, membantu meningkatkan pendapatan masyarakat, membantu meningkatkan kesejahteraan perekonomian masyarakat, membantu meningkatkan Pendapatan Asli Nagari. (Mulia Rahmi, 2020)

Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Bukik Sakumpa memiliki peran penting dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui berbagai cara, seperti menyediakan modal usaha bagi masyarakat, mendukung pengembangan UMKM, dan mengelola potensi ekonomi nagari.

Dalam menjalankan BUMNag ini, perlu adanya pemahaman mengenai peranan BUMNag dalam mengembangkan potensi yang ada di dalam nagari dan disosialisasikan dengan baik kepada masyarakat nagari. Namun sebelum adanya sosialisasi tentunya ada proses perencanaan yang akan dilakukan, dimana proses penentuan tujuan dan pedoman pelaksanaan dengan cara memilih yang terbaik dari alternatif-alternatif yang ada. Prinsip perencanaan selalu berusaha menyertakan anggota-anggota dari berbagai kelompok sesuai dengan kebutuhan masyarakat setempat. Dalam membuat suatu perencanaan harus benar-benar melihat situasi dan kondisi apa yang akan terjadi di masa yang akan datang karena perencanaan ini ditujukan pada masa depan yang penuh dengan ketidakpastian, karena adanya perubahan kondisi dan situasi.

Hasil perencanaan baru akan diketahui pada masa depan agar resiko yang ditanggung itu relatif kecil. Perencanaan merupakan sekumpulan dari beberapa keputusan. Setelah itu, baru akan dilaksanakannya proses sosialisasi dengan tindakan mengusahakan hubungan-hubungan kelakuan yang efektif antara orang-orang, sehingga mereka dapat bekerja sama secara efisien, dan memperoleh kepuasan pribadi dalam melaksanakan

tugas-tugas tertentu, dalam kondisi lingkungan tertentu guna mencapai tujuan atau sasaran. Masyarakat nagari dapat berkontribusi dalam meningkatkan pendapatan nagari yang akan berdampak pada masyarakat nagari itu sendiri. Bagi nagari, pastinya tidak mudah untuk mendapatkan sumberdaya manusia yang memiliki kemampuan manajerial unggul dalam hal pengelolaan usaha. Walaupun ada, warga yang memiliki kemampuan seperti itu biasanya sudah bekerja di tempat lain dan ditunjuk sebagai pengelola BUMNag hanya sebagai pekerjaan sampingan. Untuk itu, perlu dibentuk kader-kader dari generasi muda untuk mengelola BUMNag yang ada dan memberikan inovasi dan kreatifitas dalam mengembangkannya. Hal ini sesuai dengan tujuan BUMNag yang mengarah pada kegiatan menggerakkan dan mendorong berkembangnya ekonomi nagari melalui unit usaha yang dibentuk oleh nagari. (Eka Pariyanti,2019)

BUMNag Bukik Sakumpoa memberikan peran ekonomi dengan menjalankan dan memberikan pinjaman sebagai suntikan dana dimana, hal ini telah dapat membantu serta melayani kebutuhan masyarakat dari aspek keuangan serta membantu masyarakat untuk mengembangkan usaha baik itu dibidang pertanian, perternakan, dan usaha kecil lainnya. Pinjaman yang diperoleh dari BUMNag Bukik Sakumpoa dapat mengembangkan usahanya sehingga meningkatkan hasil pendapatan masyarakat. Untuk mencapai tujuan BUMNag dilakukan dengan cara memenuhi kebutuhan (produktif dan konsumtif) masyarakat melalui pelayanan distribusi barang dan jasa yang dikelola masyarakat dan pemerintah Nagari. Pemenuhan kebutuhan ini diupayakan tidak memberatkan masyarakat, mengingat BUMNag mejadi usaha Nagari yang paling dominan dalam menggerakkan ekonomi Nagari. perlu upaya serius untuk menjadikan pengelolaan BUMNag dapat berjalan secara mandiri, efektif, efisien dan professional.

Berdasarkan wawancara dengan Masyarakat Nagari Pasie Laweh Amril T pada tanggal 1 Mei 2025 beliau mengatakan :

“BUMNag di Nagari Pasie Laweh ini sangat membantu masyarakat di nagari ini, terutama bagi petani. Kami tidak perlu

jauh-jauh pergi membeli pupuk. Selain itu masyarakat juga terbantu dengan layanan- layanan yang di sediakan BUMNag. Masukan Untuk BUMNag agar pengelola BUMNag lebih sering berada di BUMNag agar masyarakat lebih sering menggunakan jasa jasa yang ada di BUMNag Bukik Sakumpoa tersebut, karena selama ini saya melihat BUMNag sering tutup dan petugas sering tidak ada di tempat”.



Gambar 4.11 Wawancara dengan masyarakat Nagari Pasie Laweh

Berdasarkan wawancara dengan Masyarakat Nagari Pasie Laweh Mulyadi pada tanggal 12 Mei 2025 beliau mengatakan :

“BUMNag Bukik Sakumpoa yang ada di Nagari Pasie Laweh ini sangat bermanfaat sekali bagi masyarakat, terutama bagi saya pribadi. Karena dengan adanya program-program yang disediakan oleh BUMNag ini saya ikut serta dalam menjalaninya. Program BUMNag yang ada penyediaan bahan bangunan, penjualan pupuk, jasa BRI link, penyediaan penyewaan mesin molen, dan pemeliharaan ternak sapi. Salah satu program yang saya jalani yaitu ikut serta dalam pemeliharaan hewan ternak yang di sediakan untuk masyarakat.

Berdasarkan hasil wawancara dengan masyarakat, dapat disimpulkan bahwa keberadaan BUMNag Bukik Sakumpoa di Nagari Pasie Laweh memberikan kontribusi yang cukup signifikan terhadap

peningkatan kesejahteraan masyarakat, terutama dalam mendukung aktivitas ekonomi lokal. Berbagai program yang dijalankan oleh BUMNag, seperti penyediaan bahan bangunan, penjualan pupuk, layanan BRI Link, penyewaan mesin molen, hingga program pemeliharaan ternak sapi, terbukti bermanfaat dan langsung dirasakan oleh masyarakat. Salah satu responden bahkan mengaku ikut serta dalam program pemeliharaan ternak yang disediakan BUMNag, yang tidak hanya memberikan penghasilan tambahan, tetapi juga menjadi bentuk nyata dari pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui kerja sama antara lembaga dan warga.

Selain itu, adanya penyediaan pupuk oleh BUMNag juga sangat membantu para petani di nagari, karena mereka tidak lagi perlu bepergian jauh untuk membeli kebutuhan pertanian. Dengan demikian, BUMNag berhasil menjawab sebagian kebutuhan masyarakat melalui layanan yang relevan dan sesuai dengan konteks lokal. Namun, meskipun program-program tersebut dinilai positif dan bermanfaat, terdapat catatan penting dari masyarakat terkait pengelolaan operasional BUMNag. Salah satu keluhan yang muncul adalah kurangnya kehadiran pengelola di kantor BUMNag, di mana masyarakat sering mendapati kantor dalam keadaan tutup dan petugas tidak berada di tempat. Kondisi ini dianggap cukup menghambat akses masyarakat terhadap layanan yang telah disediakan.

Oleh karena itu, meskipun BUMNag telah menjalankan berbagai program yang konstruktif, diperlukan peningkatan dalam aspek manajerial, khususnya terkait kehadiran dan kedisiplinan petugas, serta optimalisasi waktu layanan. Harapannya, dengan peningkatan kualitas pengelolaan, keberadaan BUMNag tidak hanya menjadi simbol kelembagaan ekonomi nagari, tetapi juga benar-benar menjadi pusat pelayanan dan pemberdayaan ekonomi masyarakat yang berkelanjutan.

E. Tantangan Yang Di Hadapi BUMNag Bukik Sakumpoa Dalam Menjalankan Peran

BUMNag Pasie Laweh merupakan lembaga ekonomi lokal yang dibentuk sebagai wujud dari implementasi Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa. Tujuannya adalah mendorong kemandirian ekonomi masyarakat melalui pengelolaan potensi nagari secara profesional dan berkelanjutan. Meskipun memiliki peran strategis, dalam praktiknya BUMNag Pasie Laweh menghadapi sejumlah tantangan signifikan, baik dari sisi internal maupun eksternal

1. Kapasitas Material dan SDM yang Terbatas

Salah satu tantangan utama adalah keterbatasan sumber daya manusia yang memiliki kompetensi manajerial, akuntansi, dan kewirausahaan. Banyak pengurus yang masih belajar sambil berjalan (*learning by doing*), sehingga pengambilan keputusan strategis dan pengelolaan usaha belum optimal

2. Minimnya Modal dan Akses Permodalan

BUMNag Pasie Laweh masih menghadapi kendala dalam hal permodalan. Dana awal yang bersumber dari dana nagari seringkali tidak mencukupi untuk mengembangkan unit usaha secara maksimal. Selain itu, akses ke lembaga keuangan formal atau program pembiayaan dari pemerintah juga masih terbatas, baik karena keterbatasan informasi maupun persyaratan administratif

3. Keterbatasan Inovasi dan Diversifikasi Usaha

Unit usaha yang dijalankan cenderung konvensional dan belum sepenuhnya berbasis pada potensi lokal yang unik. Ketiadaan riset pasar dan inovasi produk menjadi penghambat dalam menjangkau pasar yang lebih luas atau merespons kebutuhan konsumen secara adaptif. Unit usaha BUMNag membuka peluang kerja bagi masyarakat setempat, terutama kelompok usia produktif dan perempuan. Misalnya, jika BUMNag mengelola sektor perdagangan, pertanian, atau jasa wisata lokal, maka tenaga kerja lokal dapat direkrut sebagai operator,

pekerja teknis, hingga staf administrasi. Ini mengurangi angka pengangguran dan urbanisasi ke kota.

4. Lemahnya Tata Kelola dan Transparansi

Dalam beberapa kasus, terdapat kelemahan dalam tata kelola yang transparan dan akuntabel. Hal ini berpotensi menurunkan kepercayaan masyarakat terhadap BUMNag, khususnya jika laporan keuangan dan hasil usaha tidak disosialisasikan secara terbuka.

5. Kurangnya Partisipasi Masyarakat Nagari

Tingkat keterlibatan masyarakat dalam mendukung usaha BUMNag masih rendah. Hal ini disebabkan oleh kurangnya sosialisasi, rendahnya literasi ekonomi masyarakat, serta ketidakpastian manfaat langsung yang dirasakan masyarakat dari aktivitas BUMNag

6. Pemasaran dan Digitalisasi

Masih terbatasnya pemanfaatan teknologi informasi dalam pemasaran dan pengelolaan menjadi hambatan besar. Banyak produk atau layanan BUMNag yang belum memiliki branding, promosi digital, atau akses ke e-commerce, sehingga pangsa pasar terbatas pada wilayah lokal saja.

Dari hasil penelitian yang dilakukan tentang peran Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Bukik Sakumpoa Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Nagari Pasié Laweh kecamatan Sungai Tarab ditemukan beberapa kendala yang di dalam pengelolaan BUMNag, adapun tantangan adalah sebagai berikut

- a. Partisipasi masyarakat adalah keterlibatan aktif warga dalam berbagai kegiatan, khususnya dalam proses pengambilan keputusan dan pembangunan. Ini bisa berupa penyampaian aspirasi, memberikan pemikiran, atau berkontribusi langsung dalam pelaksanaan program. Partisipasi masyarakat yang efektif dapat meningkatkan legitimasi kebijakan, memperkuat demokrasi, dan memastikan pembangunan yang berkelanjutan. Rendahnya partisipasi masyarakat di dalam keikutsetraan masyarakat yang

telah direncanakan oleh BUMNag dan juga partisipasi masyarakat di dalam membeli kebutuhan pada BUMNag. Faktornya kurangnya partisipasi masyarakat dan kurangnya kesadaran dari masyarakat di dalam memanfaatkan BUMNag Bukik Sakumpoa dalam membeli perlengkapan dan peralatan pertanian, bahan bangunan, membayar listrik. Banyak dari masyarakat memilih untuk berbelanja ke tokoh lain dari pada BUMNag itu disebabkan karena BUMNag sendiri belum sepenuhnya menyediakan kebutuhan masyarakat

- b. Sumber daya manusia merupakan salah satu kendala yang di hadapi dalam pengelolaan BUMNag tanpa adanya sumber daya manusia yang terampil memiliki kompetensi yang handal di bidangnya dengan di dukung jumlah sumber daya manusia yang memadai akan dapat mewujudkan keberhasilan dari suatu kegiatan yang telah di rencanakan. Pada BUMNag Bukik Sakumpoa SDM yang di milikinya masih kurang itu bisa dilihat dari jumlah karjawan pada BUMNag hanya 3 orang. Karyawan BUMNag Bukik Sakumpoa juga jarang berada di tempat, sehingga masyarakat yang datang kesana sering kecewa karena BUMNag tutup.

BUMNag Bukik Sikumpoa Nagari Pasie Laweh memiliki peran yang dalam upaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui berbagai kegiatan ekonomi dan program pemberdayaan masyarakat. Sebagai lembaga ekonomi milik nagari, BUMNag tidak hanya menjalankan fungsi usaha, tetapi juga berperan sebagai stimulan, fasilitator, dan pelindung bagi masyarakat, khususnya dalam aspek pengembangan ekonomi lokal.

Secara keseluruhan, BUMNag Bukik Sikumpoa memiliki posisi strategis sebagai motor penggerak pembangunan ekonomi nagari. Melalui pengelolaan aset nagari dan potensi ekonomi lokal, BUMNag diharapkan mampu meningkatkan taraf hidup masyarakat, memperkuat kemandirian

ekonomi nagari, serta menciptakan sistem ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan. Dengan dukungan masyarakat dan pengelolaan yang profesional, BUMNag berpotensi menjadi ujung tombak pembangunan ekonomi berbasis komunitas di Nagari Pasie Laweh.

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang di lakukan oleh peneliti pada uraian bab-bab sebelumnya mengenai Peran BUMNag Bukik Sakumpoa Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Nagari Pasie Laweh Kecamatan Sungai Tarab, maka di peroleh kesimpulan sebagai berikut :

1. BUMNag Bukik Sakumpoa berperan signifikan dalam mendorong peningkatan kesejahteraan masyarakat Nagari Pasie Laweh. Peran tersebut diwujudkan melalui berbagai program dan layanan, seperti penyediaan modal usaha, dukungan terhadap pengembangan UMKM, serta pengelolaan potensi ekonomi lokal yang ada di nagari. Melalui langkah-langkah tersebut, BUMNag membantu masyarakat dalam memenuhi kebutuhan keuangan, mengembangkan usaha produktif, serta meningkatkan pendapatan secara mandiri. Selain berdampak langsung pada kesejahteraan individu dan keluarga, keberadaan BUMNag juga turut meningkatkan Pendapatan Asli Nagari pasie laweh yang dapat digunakan untuk mendukung pembangunan dan pelayanan publik. Dengan demikian, BUMNag menjadi motor penggerak ekonomi lokal yang berkelanjutan dan berbasis pada pemberdayaan masyarakat.
2. Salah satu kendala utama dalam pengelolaan BUMNag adalah rendahnya partisipasi masyarakat, baik dalam perencanaan program maupun dalam pemanfaatan layanan yang telah disediakan. Masyarakat cenderung kurang terlibat dalam kegiatan BUMNag dan belum sepenuhnya memanfaatkan produk serta jasa yang tersedia, seperti pembelian kebutuhan pokok atau layanan usaha. Hal ini berdampak pada rendahnya pendapatan BUMNag dan menghambat pencapaian tujuan pemberdayaan ekonomi lokal.

Oleh karena itu diperlukan upaya peningkatan kesadaran masyarakat melalui sosialisasi, peningkatan kualitas layanan, serta komunikasi yang lebih efektif antara pengelola BUMNag dan masyarakat agar partisipasi dapat ditingkatkan secara signifikan.

B. Saran

Berdasarkan kesimpulan yang diperoleh dari hasil penelitian diatas, maka penelitian memberikan saran yang dapat di jadikan masukan dan bahan pertimbangan bagi BUMNag khususnya pada BUMNag Bukik Sakumpoa di Nagari Pasie Laweh Kecamatan Sungai Tarab agar dapat berjalan secara maksimal. Adapun saran dari penelitian sebagai berikut :

1. Diharapkan kepada pengelola Badan Usaha Milik Nagari ini agar mampu membuat program program usaha lainnya dengan memaksimalkan potensi potensi nagari yang tersedia saat sekarang ini, di harapkan pengelolaan dapat merangkul dan menarik minat masyarakat untuk ikut aktif di dalam memanfaatkan BUMNag ini
2. Diharapkan kepada pengurus BUMNag lebih meningkatkan kesadaran berorganisasi dalam menjalankan tugas dan fungsi untuk menunjang kesuksesan BUMNag.
3. Agar pengurus lebih mendorong *atau* mengerakkan anggota yang lainnya agar mampu bekerja lebih giat bisa untuk mencapai tujuan secara efektif
4. Diharapkan BUMNag Bukik Sakumpoa dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat Nagari Pasie Laweh dengan memaksimalkan fungsi dan peran BUMNag di nagari.
5. Untuk peneliti selanjutnya, penelitian ini masih memiliki keterbatasan, baik dari segi waktu, cakupan data, maupun pendekatan analisis. Oleh karena itu, peneliti selanjutnya diharapkan dapat menggali peran BUMNag secara lebih mendalam dengan menggunakan pendekatan kualitatif dan kuantitatif secara bersamaan (mixed methods), serta melibatkan lebih banyak informan dari berbagai unsur masyarakat dan

pemerintahan nagari. Selain itu, aspek kelembagaan dan tata kelola BUMNag juga dapat dijadikan fokus kajian agar diperoleh gambaran yang lebih menyeluruh.

6. Penulis berharap skripsi ini dapat menambah wawasan pembaca mengenai pentingnya peran BUMNag dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di tingkat nagari. Bagi pembaca yang tertarik dengan isu pembangunan desa atau ekonomi lokal, tulisan ini bisa menjadi bahan referensi dan diskusi lebih lanjut.

DAFTAR PUSTAKA

- Agunggunanto, Kushartono,(2016). Pengembangan Desa Mandiri Melalui Badan Usaha Milik Desa. *JDEB*, 13(1), pp. 67-80.
- Angraeni. M. R. R. S. (2016). Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Pada Kesejahteraan Masyarakat Pedesaan Studi Pada BUMDes Di Gunung Kidul, Yogyakarta. *MODUS*. 28 (2). 155-167.
- Arini Sita, P. R. (2017). Pengaruh Belanja Modal Terhadap Pertumbuhan Ekonomi Dan Kesejahteraan Masyarakat Di Pulau Kalimantan. , (2). DOI: <https://doi.org/10.26486/jramb.v2i2.284>
- Bambang Tejokusumo. (2014). 10.Sumber Belajar Ilmu Pengetahuan Sosial. *Geodukasi*, 3(1), 38–43.
- Cristia, T. (2021). *Peran Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Panampuang Saiyo Dalam pemberdayaan perempuan Di Nagari Panampuang Kecamatan IV Angkek Kabupaten Agam*.
- Cahya, M. F. N., & Rahayu, E. (2019). Dampak BUMDes Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Aik Batu Buding, Kabupaten Belitung, Provinsi Bangka Belitung *Journal Of Social Welfare*, 20(1) 1-12.
- Darwita, 1. K., &Redana, D. N. (2018). Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Dan Penanggulangan Pengangguran
- Dewi. (2018). Pengembangan Desa Wisata Nglanggeran Terhadap Peningkatan Perekonomian Masyarakat Lokal. Yogyakarta: Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
- Fadilah, N. (2020). Konsep Kesejahteraan Sosial dalam Perspektif Ekonomi Islam. *Salimiya: Jurnal Studi Ilmu Keagamaan Islam*, 1(1), 51. <https://ejournal.iaifa.ac.id/index.php/salimiya>
- Filya, A. R., (2018). Optimalisasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) dalam meningkatkan Pades di Desa Masintan di Kecamatan Bojonegoro Kabupaten Bojonegoro Provinsi Jawa Timur (Studi Kasus di Desa Sukorejo Kecamatan Bojonegoro). *Je dan Kp*, 5(1), pp. 19-39
- Grindle, M.S.(1997).*Getting Good Government : Capacity Building in the Public Sector of Developing Countries*, Boston, MA : Harvard Institute for International Development

- Hasmori Annas Akhmal, Sarju Hussin, Norihan Sabri Ismail, Hamzah Rohana, & Saud Sukri Muhammad. (2011). Pendidikan, Kurikulum Dan Masyarakat : Satu Integrasi. *Journal of Edupres*, 1(September), 350–356.
- mariani nita, Lilis Suryani. (2021). Efektifitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (bumdes) di Desa Masintan Kecamatan Kalua Kabupaten Tabalong. *jurnal.stiatabalong.ac.id/index.php/JAPB*
- Maria, R R S A. (2016). Peranan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Pada Kesejahteraan Masyarakat Pedesaan Studi Pada Bumdes Di Gunung Kidul, Yogyakarta. *MODUS Vol.28 (2): 155-167*
- Mekarisce, A. A. (2020). Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data pada Penelitian Kualitatif di Bidang Kesehatan Masyarakat. *Jurnal Ilmiah Kesehatan Masyarakat : Media Komunikasi Komunitas Kesehatan Masyarakat*, 12(3), 145–151. <https://doi.org/10.52022/jikm.v12i3.102>
- Mesta, H. A., & Zulvia, Y. (2018). Penguatan Badan Usaha Milik Nagari Pakandangan “Emas” Kecamatan Enam Lingkung, Sumatera Barat. *Prosiding SembadewXVN.a*, 1(1), 79–83.
- Pahruraji, 2018. Analisis Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Desa Takulat Kecamatan Kelua Kabupaten Tabalong (Studi Kasus Pada Usaha Video Syuting). *JAPD*
- Risa, Y., Fauzi, E., & Cenery, J. P. (2019). Peranan Pendirian Badan Usaha Milik Nagari Berdasarkan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa Dalam Upaya Peningkatan Ekonomi Masyarakat Di Nagari Cupak Kecamatan Gunung Talang Kabupaten Solok. *Jurnal Ius Constituendum*, 4(2), 173. <https://doi.org/10.26623/jic.v4i2.1657>
- Safitri, A., & Jumiati, J. (2020). Efektivitas Badan Usaha Milik Nagari Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Nagari Di Nagari Kataping Kabupaten Padang Pariaman. *Jurnal Manajemen Dan Ilmu Administrasi Publik (JMIAP)*, 2(2), 90–97. <https://doi.org/10.24036/jmiap.v2i2.138>
- Sodiq, A. (2016). Konsep Kesejahteraan Dalam Islam. *Equilibrium*, 3(2), 380–405.
<http://journal.stainkudus.ac.id/index.php/equilibrium/article/view/1268/112g>
- Shavira, S. O., Balafif, M., & Imamah, N. (2021). Pengaruh Pertumbuhan Ekonomi, Upah Minimum, dan Tingkat Pengangguran terhadap Kesejahteraan Masyarakat di Jawa Timur Tahun 2014-2018. *Bharanomics*, 1(2), 93–103

Siska, Mardiana. (2022). Peran Badan Usaha Milik Tiyuh (Bumt) Dalam Pemberdayaan Perekonomian Masyarakat Menurut Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada BUMT Marga Makmur Di Tiyuh Marga Kencana Kecamatan Tulang Bawang Udik Kabupaten Tulang Bawang Barat). UIN Raden Intan Lampung

Siga, W. D. (2020) Peranan Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pengelolaan Potensi Desa Bagi Kesejahteraan Masyarakat Kajian Pada BUMDes Malar Walatra, Desa Subang, Kecamatan Subang, Kabupaten Kuningan, Jawa Barat. Inovasi, 7(1), 32-41

